

ВИСНОВОК

про наукову новизну, теоретичне та практичне значення результатів дисертації Поліщука Андрія Володимировича «Регіональний менеджмент сільського розвитку в умовах цифровізації» на здобуття наукового ступеня доктора філософії в галузі знань 05 Соціальні та поведінкові науки за спеціальністю 051 Економіка

16 вересня 2025 року

1. Виконання освітньо-наукової програми

Здобувач ступеня доктора філософії, аспірант 3 курсу денної форми навчання (надалі – Аспірант) Поліщук Андрій Володимирович у повному обсязі виконав індивідуальний навчальний план відповідно до освітньо-наукової програми аспірантури ДВНЗ «Ужгородський національний університет», що повністю відповідає вимогам Національної рамки кваліфікацій та вимогам Порядку підготовки здобувачів вищої освіти ступеню доктора філософії та доктора наук у закладах вищої освіти (наукових установах), затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від 23.03.2016 № 261 (зі змінами).

Аспірант Поліщук Андрій Володимирович в процесі виконання освітньо-наукової програми здобув глибокі ґрунтовні знання за фахом, в повній мірі опанував чітко окреслений програмою обсяг загальнонаукових навичок та компетентностей, необхідних для реалізації послідовного обґрунтованого наукового дослідження, а також пов'язаних із формуванням у Здобувача загальнонаукового світогляду та дотриманням норм професійної етики.

Аспірант в повному обсязі оволодів комплексом необхідних дослідницьких умінь та навичок, зокрема тих, які стосуються планування та формування дизайну дослідження, організації послідовності його виконання та безпосереднього проведення етапів у відповідності до попередньо сформульованих мети та завдань, застосування комплексну методів та технологій, в тому числі і комп'ютерно-інформаційних, необхідних для отримання, структурування, аналітичного опрацювання та синтезу даних, перевірки достовірно отриманих результатів, їх систематизації та категоризації.

Аспірант в повній мірі оволодів необхідними мовними компетентностями для презентації результатів власного наукового дослідження англійською мовою в усній та письмовій формах, а також для повного розуміння та глибокого якісно-кількісного аналізу іноземних джерел наукової літератури з подальшою формалізацією отриманих даних.

2. Виконання індивідуального плану наукової роботи (наукова складова освітньо-наукової програми)

Індивідуальний план наукової роботи аспіранта Поліщука Андрія Володимировича затверджений рішенням вченої ради економічного факультету Державного вищого навчального закладу «Ужгородський національний університет» (протокол № 12 від 26.12.2023 року).

Науковий керівник – доктор економічних наук, доцент, доцент кафедри економіки, підприємництва та торгівлі Газуда Сергій Михайлович.

Термін виконання роботи: 2023-2025 роки.

Аспірант Поліщук Андрій Володимирович послідовно виконав усі розділи затвердженого індивідуального плану наукової роботи у чітко встановлені терміни, що було підтверджено результатами обговорення відповідних проміжних, піврічних та річних звітів на засіданнях кафедри та Вченої ради економічного факультету ДВНЗ «Ужгородський національний університет».

Дослідження проведені аспірантом у чітко визначені терміни згідно затвердженого плану та графіку, в повному обсязі і у відповідності до основних стандартів та норм із застосуванням сучасних комп'ютерно-інформаційних підходів для статистичного аналізу даних.

3. Актуальність теми дослідження

Глобалізаційні процеси соціального, економічного й екологічного розвитку територій у сучасному світі тісно пов'язані з цифровізаційними змінами, які справляють безпосередній вплив на забезпечення ефективного функціонування економічних систем. Впровадження сучасних цифрових технологій у світовому масштабі сприяє економічному зростанню, формує ринок з надання якісних послуг, виробництва агропродовольчої продукції і споживчих товарів, забезпечення екологічного складової розвитку територій, аграрного господарювання й розвитку сільської місцевості. В контексті зазначеного особливий акцент робиться на вплив цифровізації на забезпечення збалансованого сільського розвитку, зокрема виявлення потенціалу сільських територій, можливості його задіяння з метою формування ефективної системи управління на регіональному рівні.

Сільські території в наш час, особливо в умовах воєнного стану, характеризуються низьким рівнем соціально-економічного розвитку. Це пов'язано з тим, що основною сферою зайнятості сільського населення є сільське господарство. Досліджувана сфера відзначається сезонністю виробництва, високим рівнем безробіття, несприятливою демографічною ситуацією, значним рівнем міграції сільського населення та недостатньою доступністю медичних, освітніх закладів та соціально-культурного простору в цілому. Порівняно з іншими країнами ЄС, де політика розвитку сільських територій активно розглядається та вдосконалюється, в Україні модель сільського розвитку, адаптована до світових стандартів, знаходиться на етапі формування. Сільський розвиток є складовою єдиної системи державотворення, тому інноваційність концепції зазначеного розвитку є обов'язковою передумовою розбудови сільської місцевості України, де взаємозумовлюються питання продовольчого забезпечення мешканців села, населеності територій сільської місцевості, формування їх інфраструктурного і соціального забезпечення.

Вирішення проблемних питань сільського розвитку в межах регіонів України, в трансформаційних і змінних умовах зростання, потребує активізації з боку державних органів влади, органів місцевого самоврядування, територіальних громад. Забезпечення збалансованості територіального розвитку

закладає основу формування комфортного середовища проживання для кожного з членів територіальних громад. У цьому контексті процеси цифровізації відіграють украй важливу роль, безпосередньо впливаючи на врегулювання питань щодо нівелювання диспропорцій, розриву і відмінностей між містом і селом, життєзабезпеченням населення сільських територій в цілому.

Приймаючи до уваги вищенаведене можна резюмувати, що тема дисертаційного дослідження Поліщука А.В. є валідною, аргументованою, практично- та науково- значущою і полягає у вирішенні актуального завдання, що орієнтоване на формування дієвої системи регіонального менеджменту, спрямованої на забезпечення збалансованого сільського розвитку в умовах цифровізаційних змін.

4. Зв'язок роботи з науковими програмами, планами, темами

Дисертаційне дослідження виконано відповідно до плану наукових досліджень кафедри економіки, підприємництва та торгівлі економічного факультету ДВНЗ «Ужгородський національний університет» за темою: «Регіональний менеджмент сільського розвитку в умовах цифровізації», номер державної реєстрації 0119U101945, у межах якої Аспірантом обгрунтовано процеси цифровізації сфери сільського розвитку, зокрема сільських територій. Автором запропоновано оцінку цифровізаційного впливу на забезпечення ефективного функціонування сільськогосподарських підприємств, розроблено пропозиції щодо забезпечення процесу цифрової трансформації в сільському господарстві.

Формулювання наукового завдання (проблеми), нове розв'язання якого отримано в дисертації

У дисертаційній роботі наведено нове вирішення наукового завдання, що полягає у поглибленні теоретико-методичних підходів, розробленні практичних рекомендацій щодо формування дієвої системи регіонального менеджменту, спрямованої на забезпечення збалансованого сільського розвитку в умовах цифровізаційних змін.

5. Наукові положення, розроблені особисто дисертантом та їх новизна

Аспірантом Поліщуком А.В. на основі отриманих результатів дослідження удосконалено: понятійно-категорійний апарат тематики дослідження через обгрунтування понять «сільські території» як багатофункціональної соціо-, еколого-, економічної системи з багатогранними пріоритетними видами економічної діяльності, «сільський розвиток» – як взаємозумовленість процесів їх розширеного відтворення, збереження унікальності й автентичності сільської місцевості з метою перспективного зростання, «регіональний менеджмент сільського розвитку», що в умовах цифровізації визначається побудовою ефективної управлінської системи на основі врахування наявного потенціалу сільського розвитку, «цифровізація» – як трансформаційні економічні зміни з

формуванням системи управлінських дій і заходів, спрямованих на розробку інноваційних і трансформацію існуючих процесів засобом інтеграції інформаційно-комунікаційних технологій з метою забезпечення ефективного функціонування сфер і видів економічної діяльності та соціокультурного, еколого-економічного, технологічного сільського розвитку; теоретико-прикладні аспекти, що втілено у структурній моделі інституційного регулювання сільського розвитку в умовах цифровізації як на макро-, мезо-, так і мікрорівні з виокремленням формальних і неформальних інституцій, що порівняно з існуючою практикою базується на задіянні регіональних стейкхолдерів – як первинних, зокрема партнерів, команди, інвесторів, засновників тощо, так і вторинних, зацікавлених в успішній реалізації проєктів, серед яких громадські, наукові та освітні організації, інформаційно-комунікаційний простір (медіа-простір), які в сукупності в змозі, у межах власних компетенцій, вирішувати соціально-економічні проблеми сільського розвитку; тлумачення процесу регіонального менеджменту щодо забезпечення збалансованого сільського розвитку в умовах цифровізації, який враховує науково-обґрунтовані принципи, узагальнення яких дало змогу виокремити низку принципів, що матимуть доповнюючий характер стосовно висвітлення досліджуваних процесів і, на відміну від існуючих, передбачають інформаційну відкритість і прозорість, гнучкість та адаптивність, паритетність, інклюзивність, коеволуційність, конкурентоспроможність, інформаційну екологічність, інтегрованість, що в цілому уможливило застосування комплексного підходу до забезпечення дієвої системи регіонального менеджменту; концептуальні засади факторної взаємозумовленості чинників впливу на забезпечення регіонального менеджменту сільського розвитку, що уможливило формування системного підходу до активізації процесів впровадження інноваційних технологій відповідно до потреб і запитів сільських мешканців, сприяння у створенні інноваційних стартапів у пріоритетних сферах і видах економічної діяльності в межах розвитку сільських територій, передусім на основі створення нових цінностей цифрового суспільства, що дасть можливість сформувати конкурентні переваги господарювання в сучасних умовах нових викликів.

Внаслідок проведеного аспірантом Поліщуком Андрієм Володимировичем дослідження отримали подальший розвиток: теоретичне обґрунтування тлумачення поняття «цифрова трансформація», яка має глибоке і складне змістове наповнення, охоплюючи взаємодію між соціальними, політичними, економічними, організаційними та глобальними системами суспільного розвитку, де процес управління зазначеними трансформаціями поєднуватиме набуті економічні знання, креативні і творчі здобутки сучасних менеджерів, сформовану корпоративну культуру організації, позитивний іміджевий потенціал регіональної економічної системи, зокрема сільських територій; економічний аспект визначення менеджменту сільського розвитку регіону в умовах цифровізаційних процесів, що стосується забезпечення передумов щодо побудови ефективної системи розвитку сільської місцевості на базі раціонального використання матеріальних і людських ресурсів, задіяння природно-ресурсного потенціалу території, поглиблення процесів цифровізації,

що в комплексі сприятиме вирішенню соціально-економічних і екологічних проблем розвитку регіону, забезпечуватиме отримання високих результатів людської діяльності, підвищуватиме рівень якості життя сільських мешканців; оцінювання регіональних особливостей сільського розвитку, здійснюване крізь призму SWOT-аналізу й побудову матриці-SWOT з виявленням зовнішніх і внутрішніх факторів впливу. Це дозволило, на основі виявлених тенденцій, акцентувати увагу на необхідності прийняття превентивних управлінських заходів з метою уникнення негативних екстерналій і прогнозування перспектив для забезпечення збалансованого сільського розвитку в умовах цифровізації; визначення перспективних напрямів функціонування локального об'єкта КУ «Інклюзивно-ресурсний центр», сформованого на базі Холмківської сільської ради, із застосуванням мейнстрімінгу як дієвого підходу до можливостей розширення соціальних контактів для дітей з обмеженими потребами, формування системи їх соціальної інтеграції, задіяння сучасних цифровізаційних технологій, онлайнінструментів з метою підтримки універсального дизайну з чітким окресленням людиноцентричного підходу, де формується максимально комфортне середовище для кожного індивідууму, без потреби періоду адаптування, або ж спеціального дизайну; підходи до дієвого менеджменту у напрямі активізації цифрових трансформацій сільського розвитку, зокрема й об'єднаних територіальних громад, що стосується передусім вирівнювання доступності до цифрових технологій, їх фінансове забезпечення, поширення цифрової ініціативи, підвищення рівня кібербезпеки, дотримання конфіденційності інформації й захисту особистих даних сільських мешканців, посилення соціокультурних аспектів зі збереженням ідентичності сільських спільнот, співпраця між владою і територіальною громадою, що в цілому уможливить активізацію цифрової спроможності сільської територіальної громади.

6. Обґрунтованість і достовірність наукових положень, висновків і рекомендацій, які захищаються.

Наукові положення, висновки та практичні рекомендації, викладені в дисертації Поліщука Андрія Володимировича є достовірними та аргументованими, що забезпечується достатньою кількістю аналітичного матеріалу. Це дозволило запропонувати дієву систему регіонального менеджменту, спрямовану на забезпечення збалансованого сільського розвитку в умовах цифровізаційних змін.

Процес дослідження структурований логічно та коректно з методичної точки зору, у відповідності до попередньо сформульованого дизайну дослідження, мети та завдань, забезпечуючи послідовний характер зв'язку результатів, отриманих на різних етапах роботи. Саме такий підхід забезпечив відповідність висновків поставленим завданням, а чіткість та характер їх формулювання в повній мірі відображає наукові положення, висвітлені в дисертації. Наведені в дисертації таблиці та рисунки розміщені логічно по тексті роботи, з яким вони безпосередньо пов'язані, доповнюють його та сприяють кращій репрезентації найбільш значущих даних та їх унаочненню.

Методологічну основу дисертаційної роботи формують такі загальнонаукові і спеціальні методи: узагальнення та наукової абстракції – з метою обґрунтування понятійно-категоріального апарату тематики дослідження, зокрема теоретичних узагальнень понять «сільський розвиток», «сільські території», «регіональний менеджмент», «цифровізація», «цифрова трансформація»; інституційного аналізу – при побудові структурної моделі й дослідженні особливостей інституційного регулювання сільського розвитку в умовах цифрових трансформацій; аргументації та абстрагування – для виявлення системного зв'язку науково-обґрунтованих основних та доповнюючих принципів, застосовуваних у процесі регіонального менеджменту сільського розвитку з метою пошуку оптимального варіанту його забезпечення в умовах цифровізації; системно-структурного аналізу – для дослідження об'єкта наукової розвідки як цілісної складової сільського розвитку з сукупністю взаємозумовлюючих його елементів, які розглянуто крізь призму побудови матриці-SWOT; статистико-економічного аналізу – при здійсненні розрахунків Індексу цифрової трансформації та проведення кореляційно-регресійного аналізу впливу обсягу реалізованих послуг у сфері цифрових технологій на ВВП країни та її регіонів, а також відбору та групування показників, що характеризують стан і тенденції сільського розвитку регіону; прогнозування – в процесі обґрунтування прогнозних аспектів цифровізаційного розвитку й економічного зростання за окремими індикаторами, зокрема валового внутрішнього продукту, обсягом реалізованих послуг у сфері інформації та телекомунікації, комп'ютерного програмування, надання інформаційних послуг та діяльності адміністративного і допоміжного обслуговування; економіко-математичного моделювання – при розробленні факторної моделі чинників впливу на забезпечення результативності регіонального менеджменту сільського розвитку в умовах впровадження цифрових технологій.

Вищенаведене свідчить, що наукові положення, висновки і рекомендації, сформульовані у дисертаційному дослідженні аспірантом Поліщуком А.В., є обґрунтованими, достовірними та підтвердженими як теоретичними положеннями, так й значним обсягом фактичного матеріалу.

7. Наукове та практичне значення дисертаційної роботи.

Теоретичне значення одержаних результатів полягає в науково-обґрунтованому узагальненні понятійно-категоріального апарату тематики дослідження. В контексті зазначеного окреслено власне бачення змістового наповнення поняття «сільська територія» з її багатофункціональною соціо-, еколого-, економічною системою й багатогранністю пріоритетних видів економічної діяльності, зокрема й «сільського розвитку» як взаємозумовлюючого процесу зростання в межах сільських територій з можливістю їх розширеного відтворення, збереження їх унікальності й автентичності, спрямованого на забезпечення перспектив збалансованого розвитку сільської місцевості.

Здійснено аналіз інноваційних підходів до впровадження цифрових технологій у пріоритетні сфери і види діяльності з метою підвищення конкурентоспроможності економіки сільських територій.

Доведено, що впровадження інформаційно-комунікаційних технологій зумовлює необхідність формування дієвої системи регіонального менеджменту на всіх рівнях соціально-економічних відносин у межах розвитку сільських територій починаючи з організації, регіону, територіальної одиниці, і завершуючи забезпеченням соціального, економічного й екологічного сільського розвитку в цілому.

Запропоновано розуміння економічного аспекту регіонального менеджменту сільського розвитку в умовах цифрових трансформацій, що базується на формуванні ефективної управлінської системи зазначеного розвитку з урахуванням наявного природно-ресурсного й людського потенціалу, особливостей цифровізаційних процесів, що загалом впливатиме на вирішення соціальних, економічних й екологічних проблем регіонального розвитку, забезпечуючи результативність людської діяльності, підвищення рівня якості життя забезпечення сільських мешканців.

Обґрунтовано авторське тлумачення цифровізаційних процесів, які в умовах трансформаційних змін у межах національної економіки характеризуються техніко-економічним і соціальним векторами з розширеною можливістю забезпечення ефективного функціонування суб'єктів аграрного господарювання, задоволення потреб сільських мешканців як споживачів е-послуг. Водночас в окремо взятій сфері, зокрема аграрній, цифровізаційні впровадження здійснюються через управлінські дії і заходи, спрямовані на розроблення інноваційних та видозміну вже існуючих процесів, із застосуванням інтеграції інформаційно-комунікаційних технологій.

Розроблено структурну модель інституційного врегулювання сільського розвитку в умовах цифрових трансформацій, що дало змогу виявити вагомий вплив інститутів на його забезпечення у поєднанні інтересів держави та її регіонів, зокрема державної і регіональної влади, регіональних стейкхолдерів, з акцентом на формальні й неформальні (недержавні) інституції, де останні охоплюють економічну і підприємницьку культуру, право власності, конкуренцію, підприємництво, національний менталітет.

Доведено, що процеси оцифрування справляють вагомий вплив на забезпечення просторово-територіальної ідентифікації та збереження унікальних історико-культурних цінностей, традицій, побуту, звичаїв, релігійних уподобань, зрештою ментальності як способу існування сільських мешканців в їх еволюційному вимірі. Відповідно до зазначеного, особливо цінним у процесі цифровізації є можливість збереження локальної ідентичності в контексті сільського розвитку.

Узагальнення теоретико-методичних підходів до тлумачення цифровізаційних процесів уможливило авторське обґрунтування аспектів здійснення процесу цифровізації, що базуватиметься на формуванні дієвої управлінської системи зі спрямуванням дій і заходів на розроблення інноваційних, або ж варіювання існуючих процесів засобом інтеграції

інформаційних технологій з метою забезпечення соціального, культурного, екологічного, економічного й технологічного напрямів сільського розвитку.

Практичне значення проведеного дослідження полягає у можливості застосування запропонованих теоретико-методичних і практичних підходів до забезпечення процесу регіонального менеджменту сільського розвитку в умовах цифровізації, що сприятиме підвищенню цифрової грамотності сільських мешканців, доступності до інформаційно-комунікаційних технологій, задіяння інноваційних технологій у пріоритетних сферах і видах економічної діяльності на селі, зокрема аграрного господарювання, формуванню конкурентних переваг господарюючих суб'єктів у виробництві товарів та наданні послуг. При цьому процеси оцифрування, або ж перетворення аналогової інформації в цифровий формат, дають змогу зберегти унікальну автентичність сільських територій, етнокультурне та історичне надбання сільських спільнот. Формування дієвого регіонального менеджменту сільського розвитку в умовах цифровізаційних змін сприятиме розробленню інноваційних та видозміненню вже існуючих процесів засобом інтеграції інформаційних і комунікаційних технологій з метою забезпечення соціокультурного, еколого-економічного, технологічного розвитку територій сільської місцевості.

Використання результатів

Отримані результати реалізовані в практиці управління на державному, регіональному та місцевому рівнях, зокрема окремі аспекти дослідження були використаними Департаментом агропромислового розвитку Закарпатської обласної військової адміністрації (довідка № 01-10/84 від 03.02.2025 р.) при розробленні й формуванні змін до Програми розвитку та підтримки галузі рослинництва в області на 2021-2025 рр. та Програми розвитку і підтримки тваринництва та переробки сільськогосподарської продукції в області на 2021-2025 рр., департаментом фінансів Закарпатської обласної військової адміністрації (довідка № 16/01.-12 від 04.02.2025 р.) при розробленні й формуванні змін до Програми формування позитивного міжнародного інвестиційного іміджу та залучення іноземних інвестицій у Закарпатську область на 2021-2025 роки та Програми поводження з твердими побутовими відходами у Закарпатській області на 2023-2026 роки; Інститутом аграрних ресурсів та регіонального розвитку в процесі виконання наукового проєкту ПНД 36. Сталий розвиток аграрного сектора економіки та сільських територій (Аграрна економіка) за завданням 36.00.00.33.П «Маркетингова стратегія процесу формування і просування бренд-технологій виробництва та послуг в аграрному секторі» (довідка № 05 від 16.01.2025 р.); КУ «Інклюзивно-ресурсний центр» Холмківської сільської ради (довідка № 01-12/12 від 25. 03. 2025 р.), а також у

навчальному процесі ДВНЗ «Ужгородський національний університет» Міністерства освіти і науки України (довідка № 1430/01-11 від 28.04.2025 р.).

Оцінка мови та стилю

Дисертацію написано згідно стилістики наукових робіт та дисертаційних праць із коректним використанням відповідних мовно-стилістичних засобів та синтаксичних конструкцій із чітко впорядкованим зв'язком складових. Стиль викладення матеріалів – науковий, текст дисертації характеризується композиційною структурою, між розділами дисертації як частинами комплексного наукового дослідження прослідковується логічний причинно-наслідковий зв'язок, окремі найбільш важливі дані у структурі тексту репрезентовано за допомогою рисунків та таблиць. Викладені матеріали дисертації характеризуються чіткою предметністю тлумачень, об'єктивністю аналізу, точністю формулювань та аргументацією тверджень. Спосіб подання матеріалів дослідження, наукових положень дисертації, висновків та рекомендацій забезпечують легкість та доступність їх сприйняття.

8. Відповідність діючим вимогам щодо оформлення дисертації

Дисертаційна робота Поліщука Андрія Володимировича на тему: «Регіональний менеджмент сільського розвитку в умовах цифровізації» є завершеною науковою працею, яка за глибиною проведеного дослідження, його актуальністю, новизною, теоретичним та практичним значенням отриманих результатів, змістом, обсягом та оформленням відповідає вимогам встановленим до дисертацій на здобуття наукового ступеня доктора філософії в галузі знань 05 Соціальні та поведінкові науки за спеціальністю 051 Економіка.

Дисертаційна робота побудована за класичною структурою, складається з анотації українською мовою, анотації англійською мовою, вступу, трьох розділів, висновків, списку використаних джерел та додатків. Повний обсяг дисертації становить 232 сторінки друкованого тексту. Матеріали дисертації містять 52 таблиці, 13 рисунків. Список використаних джерел із 262 найменувань та розміщено на 28 сторінках, 17 додатків – на 26 сторінках.

За формальними ознаками робота відповідає чинним вимогам, які висуваються до оформлення дисертації Міністерством освіти і науки України.

9. Відповідність змісту дисертації спеціальності, з якої вона подається до захисту

Дисертація «Регіональний менеджмент сільського розвитку в умовах цифровізації» повністю відповідає паспорту спеціальності на здобуття наукового ступеня доктора філософії в галузі знань 05 Соціальні та поведінкові науки за спеціальністю 051 Економіка.

10. Зауваження та рекомендації

В ході написання дисертаційної роботи аспірантом були враховано усі зауваження та рекомендації надані науково-педагогічними працівниками

кафедри економіки, підприємництва та торгівлі ДВНЗ «Ужгородський національний університет» в процесі попередніх обговорень роботи під час проміжних, піврічних та річних звітів Здобувача на засіданнях кафедри. Відмічені зауваження та побажання носять суто рекомендаційно-консультативний характер і в жодній мірі не впливають на загальну позитивну оцінку дисертаційної роботи, а також не зменшують рівнів її наукової новизни та практичної значимості, і відтак не є перешкодою для її подання в спеціалізовану вчену раду для офіційного захисту.

11. Відповідність дисертації вимогам, передбаченим Наказом Міністерства освіти і Науки України «Про затвердження Вимог до оформлення дисертації» № 40 від 12.01.2017р. (зі змінами та доповненнями)

Дисертаційна робота Поліщука А.В. на тему: «Регіональний менеджмент сільського розвитку в умовах цифровізації» повністю відповідає вимогам Наказу Міністерства освіти і Науки України «Про затвердження Вимог до оформлення дисертації» № 40 від 12.01.2017 р. (зі змінами та доповненнями).

12. Кількість наукових публікацій, повнота опублікування результатів дисертації та особистий внесок здобувача до всіх наукових публікацій, опублікованих співавторами та зарахованих за темою дисертації.

Основні наукові результати дисертаційної роботи висвітлені у публікаціях та розкривають її основний зміст. Основні положення дисертації, які є особистим доробком автора, опубліковано у дванадцяти наукових працях, серед яких: 1 стаття у міжнародному науковому виданні, 6 статей у наукових фахових виданнях України, що входять до міжнародних наукометричних баз, 5 публікацій в матеріалах наукових конференцій. Загальний обсяг публікацій – 10,44 д. а., з яких особисто здобувачеві належить 8,28 д. а.

Наукові праці, в яких опубліковані основні наукові результати дисертації:

1. Поліщук А. В. (2023) Методичні підходи до сутнісного розуміння сільського розвитку. *Геополітика України: історія і сучасність: збірник наукових праць*, 2 (31), 215-225. (1,32 д. а.).

<http://geopolitics-of-ukraine.uzhnu.edu.ua/article/view/295348>

DOI: 10.24144/2078-1431.2023.2(31). 215–225

(Наукове фахове видання України)

(Здобувач самостійно провів всі етапи дослідження та підготував публікацію до друку)

КЛЮЧОВІ СЛОВА: сільський розвиток, сільські території, сільська місцевість, порівняльна характеристика, науково-теоретичні підходи.

2. Поліщук А. В. (2024) Зарубіжний досвід діджиталізації системи менеджменту у сфері сільського розвитку. *Науковий вісник Ужгородського університету. Серія «Економіка»*, 1 (63), 127-135. (0,96 д. а.).

<http://visnyk-ekon.uzhnu.edu.ua/article/view/303397>

DOI: [https://doi.org/10.24144/2409-6857.2024.1\(63\).127-135](https://doi.org/10.24144/2409-6857.2024.1(63).127-135)

(Наукове фахове видання України)

(Здобувач самостійно провів всі етапи дослідження та підготував публікацію до друку)

КЛЮЧОВІ СЛОВА: сільський розвиток, сільські території, сільська місцевість, сільське господарство, діджиталізація, цифрові технології, цифровізація, інновації.

3. Поліщук А. В. (2024) Інституційна складова сільського розвитку в умовах діджиталізації суспільства. *Економіка: регіональний розвиток та інновації*, 3, 73-80. (0,96 д. а.).

<https://erdi-insbakta.org.ua/index.php/journal/article/view/22/18>

DOI 10.47279/Economy_2024-03-31

(Наукове фахове видання України)

(Здобувач самостійно провів всі етапи дослідження та підготував публікацію до друку)

КЛЮЧОВІ СЛОВА: сільський розвиток, діджиталізація, цифрові технології, цифровізація сільського господарства, інституційне регулювання, цифрова бідність.

4. Газуда С. & Поліщук А. (2024) Науково-теоретичні аспекти тлумачення поняття цифровізації. *Науковий вісник Ужгородського університету. Серія «Економіка»*, 2 (64), 59-67. (1,08 д. а.).

<http://visnyk-ekon.uzhnu.edu.ua>

DOI: [https://doi.org/10.24144/2409-6857.2024.2\(64\).59-67](https://doi.org/10.24144/2409-6857.2024.2(64).59-67).

(Наукове фахове видання України)

(Здобувачу належить провідна роль в узагальненні науково-теоретичних підходів до тлумачення поняття «цифровізація» та «цифрова трансформація». Обґрунтовано активізаційні практики впровадження SMART-технологій в агроменеджмент (65%)(0,64 д.а.); співавтором обґрунтовано сучасні підходи до забезпечення цифрових трансформацій, а також запровадження інформаційно-комунікаційних технологій (35%))

КЛЮЧОВІ СЛОВА: науково-теоретичні підходи, цифровізація, цифрова трансформація, SMART-технології, сфера аграрного господарювання, сільський розвиток.

5. Поліщук А. В. (2024) Визначальні принципи регіонального менеджменту сільського розвитку. *Науковий вісник Полісся*, № 2 (29), 135-145. (1,32 д. а.).

<https://ir.stu.cn.ua/handle/123456789/32257>

DOI: [https://doi.org/10.25140/2410-9576-2024-2\(29\)-135-145](https://doi.org/10.25140/2410-9576-2024-2(29)-135-145)

(Наукове фахове видання України)

(Здобувач самостійно провів всі етапи дослідження та підготував публікацію до друку)

КЛЮЧОВІ СЛОВА: наукові принципи, регіональний менеджмент, сільський розвиток, цифрові технології, цифровізація, інновації.

6. Jakubek, P., Marhasova, V., Skoryk, H., Herasymenko, T. & Polishchuk, A. (2025). Strategic Management of Innovative Development of Enterprise Using

Foresight Technologies as Part of Digitalization. *Pacific Business Review*, 17(9), 145-153. (1,08 д. а.).

http://www.pbr.co.in/2025/2025_month/March/11.pdf

(Міжнародний журнал індексований за допомогою Web of Science)

(Здобувачу належать провідна роль в обґрунтуванні актуальності формування стратегічного менеджменту в процесі інноваційної діяльності суб'єктів господарювання в умовах впровадження цифрових технологій (20%)(0,2 д.а.);

П. Якубек (20%) - проаналізовано значення ефективного стратегічного менеджменту у сфері інновацій, його основні складові і напрямки, етапи розробки і реалізації стратегії управління інноваційним розвитком підприємства з урахуванням цифрових технологій;

В. Маргасова (20%) - висвітлено сутність і переваги форсайт-технологій як інструмента проектування перспективного розвитку компанії, основні стадії форсайт-дослідження, найбільш популярні методики форсайту у сучасній практиці менеджменту в комерційній сфері та публічного управління;

Н. Скорик (20%) та Т. Герасименко (20%) окреслили можливості використання форсайту як перспективної технології пошуків та підвищення ефективності інноваційної діяльності підприємств в умовах цифровізації у найближчій та більш віддаленій перспективі)

КЛЮЧОВІ СЛОВА: Strategic Management, Innovative Development, Innovative Potential, Enterprise, Foresight Technologies, Foresight Methods, Business Environment, Digital technologies

7. Газуда С. & Поліщук А. (2025) Цифрові впровадження в межах сільських територіальних громад регіону. *Науковий вісник Ужгородського університету. Серія «Економіка»*, 1 (65), 53-59. (0,96 д. а.).

<http://visnyk-ekon.uzhnu.edu.ua/article/view/328895>

DOI: [https://doi.org/10.24144/2409-6857.2025.1\(65\).53-59](https://doi.org/10.24144/2409-6857.2025.1(65).53-59)

(Наукове фахове видання України)

(Здобувачу належать провідна роль в окресленні інноваційних аспектів забезпечення територіального розвитку, обґрунтуванні ролі сільських територіальних громад щодо забезпечення збалансованого сільського розвитку в умовах цифровізації, зокрема на прикладі локального об'єкта КУ «Інклюзивноресурсний центр» Холмківської сільської ради Закарпатської області (60%)(0,52 д.а.); співавтором виокремлено активізаційні підходи до впровадження цифрових трансформацій з метою забезпечення ефективного розвитку сільських територіальних громад, відповідав за процес підготовки і подачі публікації до друку (40%)

КЛЮЧОВІ СЛОВА: цифрові впровадження, новітні технології, сільський розвиток, сільські територіальні громади, процеси цифровізації.

Наукові праці, які засвідчують апробацію матеріалів дисертації

1. Поліщук А. В. (2024) *Аналіз світового досвіду цифрової трансформації у сільському господарстві. Актуальні питання економіки, обліку, фінансів та*

управління персоналом, Матеріали VI Міжнародної науково-практичної конференції. Ужгород: Видавництво УжІУ, 36-40. (0,6 д. а.).

(Здобувач самостійно провів всі етапи дослідження та підготував роботу до друку)

2. Поліщук А. В. (2024) *Трансформаційні особливості сільського розвитку*. Глобалізація та розвиток інноваційних систем: тенденції, виклики, перспективи, Матеріали II Міжнародної науково-практичної конференції, Харків, 43-45. (0,24 д. а.).

(Здобувач самостійно провів всі етапи дослідження та підготував роботу до друку)

3. Поліщук А. В. (2024) *Нормативно-правове забезпечення цифрової інфраструктури сільської місцевості*. Наукові горизонти XXI століття: мультидисциплінарні дослідження (Електронний ресурс), Матеріали Міжнародної наукової конференції, Ужгород; Київ, 404-408. (0,6 д. а.).

(Здобувач самостійно провів всі етапи дослідження та підготував роботу до друку)

4. Поліщук А. В. (2024) *Особливості розуміння цифровізації сільського господарства*. The 2nd International scientific and practical conference «Current trends in scientific research development», BoScience Publisher, Boston, USA, 376-381. (0,72 д. а.).

(Здобувач самостійно провів всі етапи дослідження та підготував роботу до друку)

5. Газуда С., Поліщук А., Газуда М. В. (2024) *Теоретичні аспекти цифрових трансформацій*. The 1st International scientific and practical conference «Science in the modern world: innovations and challenges», Perfect Publishing, Toronto, Canada, 436-440. (0,6 д. а.).

(Здобувачу належить провідна роль в узагальненні наукових підходів та власного трактування процесів цифровізації й цифрової трансформації сфер і видів економічної діяльності в межах національної економіки) (0,2 д. а.).


13. Результати перевірки роботи на академічний плагіат

Перевірка дисертаційної роботи проводилася сертифікованою програмою StrikePlagiarism. У ході перевірки дисертації запозичень матеріалу без посилання на відповідне джерело не виявлено. Виявлені за допомогою програми StrikePlagiarism текстові співпадіння (цитування) мають посилання на відповідні першоджерела, внесені до списку використаної літератури. Запозичення (співпадіння) в тексті не мають ознак плагіату. Подані до захисту наукові матеріали є власним напрацюванням аспіранта, текст дисертації є оригінальним. Робота визнається самостійною та рекомендується бути допущеною до захисту.

Положення дисертації заслухано на засіданні кафедри економіки, підприємництва та торгівлі (протокол №2 від 16.09.2025 р.). За результатами засідання ухвалено затвердити позитивний висновок про наукову новизну, теоретичне і практичне значення результатів та рекомендувати до захисту в спеціалізованій вченій раді дисертаційну роботу Поліщука Андрія

Володимировича на тему: «Регіональний менеджмент сільського розвитку в умовах цифровізації» на здобуття наукового ступеня доктора філософії в галузі знань 05 Соціальні та поведінкові науки за спеціальністю 051 Економіка.

Головуючий на засіданні
к.е.н., доцент, завідувач кафедри
економіки, підприємництва та торгівлі
ДВНЗ «УжНУ»


Олександр МОЛНАР

Підпис к.е.н., доц. О.С. Молнара
засвідчую
Вчений секретар ДВНЗ «УжНУ»




Олена МЕЛЬНИК