

## ВИСНОВОК

про наукову новизну, теоретичне та практичне значення результатів дисертації Пилипця Сергія Івановича «Організаційно-економічний механізм забезпечення розвитку сільських територій України» на здобуття наукового ступеня доктора філософії в галузі знань 05 Соціальні та поведінкові науки за спеціальністю 051 Економіка

17 січня 2025 року

### 1. Виконання освітньо-наукової програми

Здобувач ступеня доктора філософії, аспірант 4 курсу вечірньої форми навчання (надалі – Аспірант) Пилипець Сергій Іванович у повному обсязі виконав індивідуальний навчальний план відповідно до освітньо-наукової програми аспірантури ДВНЗ «Ужгородський національний університет», що повністю відповідає вимогам Національної рамки кваліфікацій та вимогам Порядку підготовки здобувачів вищої освіти ступеню доктора філософії та доктора наук у закладах вищої освіти (наукових установах), затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від 23.03.2016 № 261 (зі змінами).

Аспірант Пилипець Сергій Іванович в процесі виконання освітньо-наукової програми здобув глибокі ґрунтовні знання за фахом, в повній мірі опанував чітко окреслений програмою обсяг загальнонаукових навичок та компетентностей, необхідних для реалізації послідовного обґрунтованого наукового дослідження, а також пов'язаних із формуванням у Здобувача загальнонаукового світогляду та дотриманням норм професійної етики.

Аспірант в повному обсязі оволодів комплексом необхідних дослідницьких умінь та навичок, зокрема тих, які стосуються планування та формування дизайну дослідження, організації послідовності його виконання та безпосереднього проведення етапів у відповідності до попередньо сформульованих мети та завдань, застосування комплексу методів та технологій, в тому числі і комп'ютерно-інформаційних, необхідних для отримання, структурування, аналітичного опрацювання та синтезу даних, перевірки достовірно отриманих результатів, їх систематизації та категоризації.

Аспірант в повній мірі оволодів необхідними мовними компетентностями для презентації результатів власного наукового дослідження англійською мовою в усній та письмовій формах, а також для повного розуміння та глибокого якісно-кількісного аналізу іноземних джерел наукової літератури з подальшою формалізацією отриманих даних.

### 2. Виконання індивідуального плану наукової роботи (наукова складова освітньо-наукової програми)

Індивідуальний план наукової роботи аспіранта Пилипця Сергія Івановича затверджений рішенням вченої ради економічного факультету Державного вищого навчального закладу «Ужгородський національний університет» (протокол № 3 від 20.10.2021 року).

Науковий керівник – кандидат економічних наук, доцент, доцент кафедри економіки, підприємництва та торгівлі Герзанич Віталій Михайлович.

Термін виконання роботи: 2021-2025 роки.

Аспірант Пилипець Сергій Іванович послідовно виконав усі розділи затвердженого індивідуального плану наукової роботи у чітко встановлені терміни, що було підтверджено результатами обговорення відповідних проміжних, піврічних та річних звітів на засіданнях кафедри та Вченої ради економічного факультету ДВНЗ «Ужгородський національний університет».

Дослідження проведені аспірантом у чітко визначені терміни згідно затвердженого плану та графіку, в повному обсязі і у відповідності до основних стандартів та норм із застосуванням сучасних комп'ютерно-інформаційних підходів для статистичного аналізу даних.

### **3. Актуальність теми дослідження**

Організаційно-економічний механізм забезпечення розвитку сільських територій охоплює сукупність організаційних структур, економічних важелів, інституційних чинників та фінансових інструментів, які сприяють соціально-економічному розвитку цих територій. Сільські території є важливими для національної економіки, оскільки є основним джерелом продовольства, природних ресурсів та місцем проживання значної частини населення.

В умовах воєнного стану, глобалізації та інтенсивного розвитку територій багато сільських громад зіштовхуються з проблемами впливу населення, деградації інфраструктури, недостатнього доступу до інноваційних технологій та обмеженості фінансових ресурсів. Без ефективного механізму розвитку ці території можуть втратити свою економічну та соціальну значущість, що загрожує національній продовольчій безпеці та регіональній стабільності.

Сучасний організаційно-економічний механізм забезпечення розвитку сільських територій повинен бути адаптований до нових умов, зокрема враховувати воєнні та екологічні виклики, технологічні зміни, соціальні аспекти розвитку та цифровізаційні зміни. Це передбачає стимулювання підприємництва, розвиток аграрного сектору та створення сприятливих умов для життя в сільській місцевості.

Отже, механізм забезпечення розвитку сільських територій поєднує державні та місцеві програми підтримки, приватні інвестиції та ініціативи місцевого самоврядування. Це створює умови для сталого розвитку економіки, підвищення рівня зайнятості, покращання якості життя населення та збереження природних ресурсів.

Приймаючи до уваги вищенаведене можна резюмувати, що тема дисертаційного дослідження Пилипця С.І. є валідною, аргументованою, практично- та науково- значущою і полягає у вирішенні актуального завдання, що орієнтоване на розроблення та реалізації організаційно-економічного механізму забезпечення розвитку сільських територій та їх територіальних громад.

#### **4. Зв'язок роботи з науковими програмами, планами, темами**

Дисертаційне дослідження виконано відповідно до плану наукових досліджень кафедри економіки, підприємництва та торгівлі економічного факультету ДВНЗ «Ужгородський національний університет» за темою: «Інноваційно-інвестиційні засади стійкого розвитку базових галузей національного господарства в умовах євроінтеграції», номер державної реєстрації 0119U101945, у межах якої Здобувачем обґрунтовано застосування агломераційного підходу стимулювання розвитку сільських територій Закарпатської області як складової організаційно-економічного механізму забезпечення розвитку сільських територій. Автором запропоновано алгоритм розвитку Ужгородської агломерації Закарпатської області.

#### **Формулювання наукового завдання (проблеми), нове розв'язання якого отримано в дисертації**

У дисертаційній роботі наведено нове вирішення наукового завдання, що полягає у поглибленні теоретико-методичних підходів, розробленні практичних рекомендацій щодо розроблення та реалізації організаційно-економічного механізму забезпечення розвитку сільських територій України.

#### **5. Наукові положення, розроблені особисто дисертантом та їх новизна**

Аспірантом Пилипцем С.І. на основі отриманих результатів дослідження удосконалено: методичні підходи та практичні інструменти щодо формування напрямів підвищення рівня фіскальної віддачі території територіальних громад, що, на відміну від існуючих, базуються на покращанні економічної активності та стимулюванні підприємництва, ефективному управлінні фінансами та оптимізацією витрат, а також на розвитку інфраструктури та покращанні якості життя, що забезпечується прозорістю та підзвітністю, оптимізацією бюджетних витрат, зростанням рівня збору податків, підвищенням рівня освіти та професійної підготовки, а також поліпшенням умов проживання на території громади; - наукові обґрунтування побудови напрямів взаємозв'язку складових організаційно-економічного механізму розвитку територіальних громад, що, на відміну від наявних, формується з представників влади, суб'єктів господарювання та стейкхолдерів на основі партнерських відносин, що поєднують одночасно всі складові механізму: організаційний, економічний соціальний, екологічний аспекти і цифровізацію та сприяє економічному розвитку громади, створює можливості збільшення доходів громадян; сприяє дотриманню екологічних стандартів, впровадженню екологічних рішень, використанню ресурсоощадних технологій; спрощує доступ мешканців до медичних послуг, освіти, культури, громадського життя тощо; - методичні підходи до розробки прогнозної багатокритеріальної моделі дослідження факторів впливу на видатки бюджету Холмківської, Оноківської та Полянської територіальних громад у розрахунку на одного мешканця з урахуванням коефіцієнтів еластичності, які

показують питому вагу зміни результативного показника за умови відхилення тільки одного з чинників на один відсоток за незмінних значень інших, що дозволяє виявити тісноту зв'язку між чинниками, розмежувати їх вплив на видатки бюджету і сформувані короткотермінові та стратегічні напрями розвитку територіальної громади.

Внаслідок проведеного аспірантом Пилипцем Сергієм Івановичем дослідження отримали подальший розвиток: теоретичні підходи до формування одноаспектного та багатоаспектного підходів до визначення поняття «сільські території», що, на відміну від базових, вказують відповідно при одноаспектності на односторонність вивчення поняття та при багатоаспектності на сукупність кількох компонентів: соціального, екологічного та виробничого, які вказують на соціальну стабільність, екологічну стійкість та економічну ефективність виробництва, забезпечують стале і збалансоване функціонування сільських регіонів, створюючи умови для економічного зростання, покращання якості життя та збереження екосистем.

Виходячи з багатоаспектності поняття «сільські території», під ними доцільно розуміти не тільки простір для аграрної діяльності, а й середовище функціонування людей та екосистем, які мають взаємопов'язаний вплив на розвиток регіону; формування складових організаційно-економічного механізму забезпечення розвитку сільських територій, які, на відміну від установлених підходів, складають два основні напрями: організаційний та економічний, що формують основу розвитку сільських територій, та три додаткових: соціальний, екологічний аспекти та цифровізація, які стимулюють і забезпечують їх розвиток; наукові обґрунтування щодо побудови алгоритму розвитку Ужгородської агломерації в Закарпатській області, в основу якого, на відміну від усталених підходів, покладено аналітичні дослідження, інституційну базу, наявні партнерські відносини, підтримку місцевого бізнесу, соціальну інтеграцію та розвиток людського капіталу, оцінку соціально-економічного впливу на територіальні громади, що забезпечує коригування стратегії залежно від результатів дослідження та внесення додаткових коректив до стратегічного плану з урахуванням нових викликів та можливостей, які стимулюють розвиток агломерації, надають можливості для розширення торгівлі внаслідок усунення перепон; систематизація концепцій розвитку територіальних громад за трьома ознаками, які покладено в основу розвитку агросектору: концепції, що ідентифікують сільський розвиток із загальною модернізацією сільського господарства та агропродовольчого комплексу; які вказують на зближення територіальних громад, що забезпечує їх спільний розвиток: концепції, що пов'язують сільський розвиток лише зі скороченням відмінностей між найбільш відсталими сільськими районами та іншими галузями економіки; які максимально використовують можливості території: концепції, що ідентифікують сільський розвиток з розвитком сільських районів загалом. Така класифікація покладена в основу сільського розвитку на національному рівні та змінюється в часі та з урахуванням впливу міжнародного клімату, регіональних особливостей та інших чинників.

## **6. Обґрунтованість і достовірність наукових положень, висновків і рекомендацій, які захищаються.**

Наукові положення, висновки та практичні рекомендації, викладені в дисертації Пилипця Сергія Івановича є достовірними та аргументованими, що забезпечується достатньою кількістю аналітичного матеріалу. Це дозволило запропонувати напрями удосконалення організаційно-економічного механізму забезпечення розвитку сільських територій України.

Процес дослідження структурований логічно та коректно з методичної точки зору, у відповідності до попередньо сформульованого дизайну дослідження, мети та завдань, забезпечуючи послідовний характер зв'язку результатів, отриманих на різних етапах роботи. Саме такий підхід забезпечив відповідність висновків поставленим завданням, а чіткість та характер їх формулювання в повній мірі відображає наукові положення, висвітлені в дисертації. Наведені в дисертації таблиці та рисунки розміщені логічно по тексті роботи, з яким вони безпосередньо пов'язані, доповнюють його та сприяють кращій репрезентації найбільш значущих даних та їх унаочненню.

Методологічну основу дисертаційної роботи формують такі загальнонаукові і спеціальні методи: наукової абстракції – для обґрунтування сутності та трактування поняття «сільські території»; індуктивний, дедуктивний – для збору, обробки та систематизації чинників впливу на розвиток сільських територіальних громад за різними класифікаційними ознаками, формування напрямів дослідження та узагальнення підходів до визначення поняття «сільські території»; економічний аналіз та порівняння – під час аналізування економічного потенціалу територіальних громад, рівня надходження від бюджетів територіальних громад Закарпатської області (загальний та спеціальний фонд), середнього рівня дохідності земель територіальних громад Закарпатської області тощо; графічний – з метою наочного зображення результатів дослідження динаміки рівня фіскальної віддачі території територіальних громад Закарпатської області, виявлення питомої ваги різних проблем економічного, екологічного, соціального, організаційного та цифрового напрямів розвитку територіальних громад; економетричне моделювання – для дослідження основних факторів впливу на видатки бюджету Холмківської, Оноківської та Полянської територіальних громад.

Вищенаведене свідчить, що наукові положення, висновки і рекомендації, сформульовані у дисертаційному дослідженні аспірантом Пилипцем С.І., є обґрунтованими, достовірними та підтвердженими як теоретичними положеннями, так й значним обсягом фактичного матеріалу.

## **7. Наукове та практичне значення дисертаційної роботи.**

**Теоретичне значення одержаних результатів** полягає в отриманні в ході виконання дисертаційної роботи даних, що сприяють формуванню нового підходу до поняття «сільські території», під яким розуміють не лише простір для аграрної діяльності, а й середовище життя людей та екосистем, які мають

взаємний вплив на розвиток регіону та враховують соціальну, екологічну і виробничу складові.

Систематизовано фактори, що впливають на розвиток територіальних громад, сформовано класифікаційні ознаки: за характером, часом дії, рівнем впливу, обсягом, завдяки чому сформовано одноаспектний та багатоаспектний підходи до визначення поняття «сільські території».

Доведено, що розвиток громад залежить від складної взаємодії економічних, екологічних, соціальних, організаційних та цифрових аспектів, з яких виділено два основних: економічний та організаційний, та три додаткових: екологічний, соціальний та цифровий аспекти.

Досліджено й розглянуто концепції розвитку територіальних громад, які враховують модернізацію сільського господарства та інтеграцію всіх місцевих ресурсів. Це дало змогу виокремити концепції, що ототожнюють розвиток села із загальною модернізацією сільського господарства та агропродовольчого комплексу, концепції, що пов'язують розвиток села суто зі зменшенням відмінностей між найбільш відсталими сільськими територіями та іншими секторами економіки (концепції конвергенції), концепції, що ототожнюють розвиток сільських територій із розвитком сільських територій загалом. Пропоновані концепції спрямовані на максимальне використання можливостей території та зменшення відмінностей між селом і містом.

Запропоновано напрями взаємозв'язку складових організаційно-економічного механізму розвитку територіальних громад, органів влади та суб'єктів господарювання на основі партнерських відносин.

Сформовано напрями вирішення проблеми цифровізації територіальних громад Закарпатської області за допомогою залучення додаткових інвестицій, оптимізації місцевих бюджетів, проведення освітніх програм і тренінгів, розробки онлайн-курсів для самоосвіти; стимулювання розвитку електронних послуг. Для реалізації організаційних аспектів пропонується створити єдину інтегровану платформу внутрішньої комунікації; стимулювання реінжинірингу бізнес-процесів, впровадження гнучких методів управління.

**Практичне значення проведеного дослідження.** полягає в застосуванні на практиці основних ідей, методів та концепцій, запропонованих у дисертації. Ці елементи викладені у формі методичних рекомендацій, що мають практичну значущість для територіальних громад, сприяючи їх розвитку, розвитку регіону та території загалом. Серед ключових результатів можна виокремити: формування організаційно-економічного механізму розвитку сільських територій, що охоплює організаційний, економічний, соціальний, екологічний компоненти та цифровізацію; побудову алгоритму розвитку Ужгородської агломерації Закарпатської області, який дозволить форсувати розвиток агломерації, що сприятиме економічному зростанню, соціальному добробуту та інтеграції регіону в ширші економічні та соціальні процеси.

## **Використання результатів**

Отримані результати реалізовані в практиці управління на державному, регіональному та місцевому рівнях, зокрема окремі аспекти дослідження були використаними Департаментом агропромислового розвитку Закарпатської обласної військової адміністрації (довідка № 01-13/546 від 21.11.2024 р.); Асоціацією фермерів та приватних землевласників України (довідка № 5 від 21.11.2024 р.); а також у навчальному процесі Ужгородського національного університету Міністерства освіти і науки України (довідка № 5053/01-14 від 21.11.2024 р.).

## **Оцінка мови та стилю**

Дисертацію написано згідно стилістики наукових робіт та дисертаційних праць із коректним використанням відповідних мовно-стилістичних засобів та синтаксичних конструкцій із чітко впорядкованим зв'язком складових. Стиль викладення матеріалів – науковий, текст дисертації характеризується композиційною структурою, між розділами дисертації як частинами комплексного наукового дослідження прослідковується логічний причинно-наслідковий зв'язок, окремі найбільш важливі дані у структурі тексту репрезентовано за допомогою рисунків та таблиць. Викладені матеріали дисертації характеризуються чіткою предметністю тлумачень, об'єктивністю аналізу, точністю формулювань та аргументацією тверджень. Спосіб подання матеріалів дослідження, наукових положень дисертації, висновків та рекомендацій забезпечують легкість та доступність їх сприйняття.

## **8. Відповідність діючим вимогам щодо оформлення дисертації**

Дисертаційна робота Пилипця Сергія Івановича на тему: «Організаційно-економічний механізм забезпечення розвитку сільських територій України» є завершеною науковою працею, яка за глибиною проведеного дослідження, його актуальністю, новизною, теоретичним та практичним значенням отриманих результатів, змістом, обсягом та оформленням відповідає вимогам встановленим до дисертацій на здобуття наукового ступеня доктора філософії в галузі знань 05 Соціальні та поведінкові науки за спеціальність 051 Економіка.

Дисертаційна робота побудована за класичною структурою, складається з анотації українською мовою, анотації англійською мовою, вступу, трьох розділів, висновків, списку використаних джерел та додатків. Повний обсяг дисертації становить 243 сторінки друкованого тексту. Матеріали дисертації містять 45 таблиць, 20 рисунків. Список використаних джерел із 178 найменувань та розміщено на 20 сторінках, 6 додатків – на 17 сторінках.

За формальними ознаками робота відповідає чинним вимогам, які висуваються до оформлення дисертації Міністерством освіти і науки України.

## **9. Відповідність змісту дисертації спеціальності, з якої вона подається до захисту**

Дисертація «Організаційно-економічний механізм забезпечення розвитку сільських територій України» повністю відповідає паспорту спеціальності на

здобуття наукового ступеня доктора філософії в галузі знань 05 Соціальні та поведінкові науки за спеціальністю 051 Економіка.

#### **10. Зауваження та рекомендації**

В ході написання дисертаційної роботи аспірантом були враховано усі зауваження та рекомендації надані науково-педагогічними працівниками кафедри економіки, підприємництва та торгівлі ДВНЗ «Ужгородський національний університет» в процесі попередніх обговорень роботи під час проміжних, піврічних та річних звітів Здобувача на засіданнях кафедри. Відмічені зауваження та побажання носять суто рекомендаційно-консультативний характер і в жодній мірі не впливають на загальну позитивну оцінку дисертаційної роботи, а також не зменшують рівнів її наукової новизни та практичної значимості, і відтак не є перешкодою для її подання в спеціалізовану вчену раду для офіційного захисту.

#### **11. Відповідність дисертації вимогам, передбаченим Наказом Міністерства освіти і Науки України «Про затвердження Вимог до оформлення дисертацій» № 40 від 12.01.2017р. (зі змінами та доповненнями)**

Дисертаційна робота Пилипця С.І. на тему: «Організаційно-економічний механізм забезпечення розвитку сільських територій України» повністю відповідає вимогам Наказу Міністерства освіти і Науки України «Про затвердження Вимог до оформлення дисертацій» № 40 від 12.01.2017 р. (зі змінами та доповненнями).

#### **12. Кількість наукових публікацій, повнота опублікування результатів дисертації та особистий внесок здобувача до всіх наукових публікацій, опублікованих співавторами та зарахованих за темою дисертації.**

Основні наукові результати дисертаційної роботи висвітлені у публікаціях та розкривають її основний зміст. Основні положення дисертації, які є особистим доробком автора, опубліковано у восьми наукових працях, серед яких 4 статті у наукових фахових виданнях України, що входять до міжнародних наукометричних баз, 4 публікації в матеріалах наукових конференцій. Загальний обсяг публікацій – 5,1 д. а., з яких особисто здобувачеві належить 3,11 д. а.

#### ***Наукові праці, в яких опубліковані основні наукові результати дисертації:***

1. Шебештень С. Г., Пилипець С. І. Ресурсний потенціал сільських територіальних громад. *Науковий вісник Одеського національного економічного університету*. Одеса, 2023. Вип. 11-12 (312-313). С.159-166. *Особистий внесок досліджено види ресурсів територіальних громад.* – 0,55 д.а.

<http://n-visnik.oneu.edu.ua/collections/2023/312-313/page.php?id=abstract/ukr/159-166>

DOI: <https://doi.org/10.32680/2409-9260-2023-11-12-312-313-159-166>

Ключові слова: ресурсний потенціал, територіальні громади, фінанси, сільські території, економічний розвиток, соціальний розвиток.

2. Пилипець С. І., Любка В.В. Фінансові аспекти сільських територіальних громад: сучасний стан. *Науковий вісник Ужгородського університету. Серія «Економіка»*. Ужгород, 2024. Вип. 1(63). С. 116–120. *Особистий внесок: Здійснено класифікацію викликів та проблем, що перешкоджають формуванню економічного потенціалу розвитку сільських територіальних громад.* – 0,50 д.а.

<http://visnyk-ekon.uzhnu.edu.ua/article/view/303246>

DOI: [https://doi.org/10.24144/2409-6857.2024.1\(63\).116-120](https://doi.org/10.24144/2409-6857.2024.1(63).116-120)

Ключові слова: сільські території, фінансове забезпечення, надходження, бюджет, дохід, Закарпатська обл.

3. Пилипець С. І., Дубровський О. О. Економічний потенціал розвитку сільських територіальних громад Закарпатської області. *Актуальні проблеми економіки*. Київ, 2024. Вип. 2 (272). С. 163-170.

*Особистий внесок: проаналізовано динаміку валового регіонального продукту Закарпатської області.* – 0,45 д.а.

Ключові слова: економічний потенціал, розвиток, валовий регіональний продукт, сільські територіальні громади.

[https://eco-science.net/wp-content/uploads/2024/02/2.24.\\_topic\\_Serhii-I.-Pylypets-Oleksandr-O.-Dubrovsky-163-170.pdf](https://eco-science.net/wp-content/uploads/2024/02/2.24._topic_Serhii-I.-Pylypets-Oleksandr-O.-Dubrovsky-163-170.pdf)

DOI: [10.32752/1993-6788-2024-1-272-163-170](https://doi.org/10.32752/1993-6788-2024-1-272-163-170)

Ключові слова: економічний потенціал, розвиток, валовий регіональний продукт, сільські територіальні громади.

4. Пилипець С. І., Дубровський О. О. Ключові чинники розвитку сільських територій: економічні, соціальні та екологічні аспекти. *Актуальні проблеми економіки*. Київ, 2024. Вип. 4 (274). С. 203-209.

*Особистий внесок: здійснено аналіз ключових економічних аспектів розвитку сільських територій, проаналізовано розподіл сільських територій за регіонами по Україні.* – 0,6 д.а.

[https://eco-science.net/wp-content/uploads/2024/04/4.24.\\_topic\\_Serhii-I.-Pylypets-Oleksandr-O.-Dubrovsky-203-209.pdf](https://eco-science.net/wp-content/uploads/2024/04/4.24._topic_Serhii-I.-Pylypets-Oleksandr-O.-Dubrovsky-203-209.pdf)

DOI: [10.32752/1993-6788-2024-1-274-203-209](https://doi.org/10.32752/1993-6788-2024-1-274-203-209)

Ключові слова: економічний потенціал, розвиток, валовий регіональний продукт, сільські територіальні громади.

#### ***Наукові праці, які засвідчують апробацію матеріалів дисертації:***

1. Studying Competitiveness of Rural Territories in the Conditions of Decentralization of Power / Y. Shebeshten, S. Pylypets, V. Erfan, N. Hlynskyi. *39th IBIMA Business Conference*, (30-31 May 2022.), Granada, Spain, 2022. P. 3520-3529. 0,8 д.а. *Особистий внесок: досліджено чинники впливу на територіальні громади.* – 0,2 д.а.

2. Пилипець С. І. Засади формування організаційно-економічного механізму розвитку сільських територій. *Глобалізація та розвиток інноваційних систем: тенденції, виклики, перспективи*: матеріали І Міжнар. наук.-практ. конф. (м. Харків, 3-4 лист. 2022р.). Харків, 2022. С. 238-239. – 0,2 д.а.

3. Пилипець С., Герзанич В. Концептуальні підходи до формування організаційно-економічного механізму розвитку сільських територій. *Актуальні*

питання економіки, обліку, фінансів та управління персоналом: зб. матеріалів V Міжнар. наук.-практ. конф. (м. Ужгород, 26 трав. 2023 р.). Ужгород, 2023. С. 50-52. – 0,2 д.а. *Особистий внесок: обґрунтовано інструменти розвитку сільських територіальних громад.* – 0,12 д.а.

4. Пилипець С. Організаційно-економічний механізм забезпечення розвитку сільських територій. *Управління соціально-економічними трансформаціями господарських процесів: реалії і виклики*: зб. тез доп. VI Міжнар. наук.-практ. конф. (м. Мукачево, 4-5 квіт. 2024 р.). Мукачево: МДУ, 2024. С. 185-187.

### 13. Результати перевірки роботи на академічний плагіат

Перевірка дисертаційної роботи проводилася сертифікованою програмою StrikePlagiarism. У ході перевірки дисертації запозичень матеріалу без посилання на відповідне джерело не виявлено. Виявлені за допомогою програми StrikePlagiarism текстові співпадіння (цитування) мають посилання на відповідні першоджерела, внесені до списку використаної літератури. Запозичення (співпадіння) в тексті не мають ознак плагіату. Подані до захисту наукові матеріали є власним напрацюванням аспіранта, текст дисертації є оригінальним. Робота визнається самостійною та рекомендується бути допущеною до захисту.

Положення дисертації заслухано на засіданні кафедри економіки, підприємництва та торгівлі (протокол № 6 від 17. 01.2025 р.). За результатами засідання ухвалено затвердити позитивний висновок про наукову новизну, теоретичне і практичне значення результатів та рекомендувати до захисту в спеціалізованій вченій раді дисертаційну роботу Пилипця Сергія Івановича на тему: «Організаційно-економічний механізм забезпечення розвитку сільських територій України» на здобуття наукового ступеня доктора філософії в галузі знань 05 Соціальні та поведінкові науки за спеціальністю 051 Економіка.

Головуючий на засіданні  
к.е.н., доцент, завідувач кафедри  
економіки, підприємництва та торгівлі  
ДВНЗ «УжНУ»

Олександр МОЛНАР

Підпис к.е.н., доц. О.С. Молнара  
засвідчую  
Вчений секретар ДВНЗ «УжНУ»



Олена МЕЛЬНИК