

ДЕРЖАВНИЙ ВИЩИЙ НАВЧАЛЬНИЙ ЗАКЛАД
«УЖГОРОДСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ»
ГЕОГРАФІЧНИЙ ФАКУЛЬТЕТ
Кафедра лісівництва



«ЗАТВЕРДЖУЮ»
Декан географічного факультету
/доц. Калинич І.В./
28 серпня 2024 року

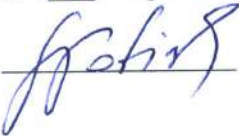
РОБОЧА ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ
ПЛАНУВАННЯ ЛІСОГОСПОДАРСЬКОГО ВИРОБНИЦТВА

Рівень вищої освіти	другий(магістерський)
Галузь знань	20 Аграрні науки та продовольство
Спеціальність	205 Лісове господарство
Освітня програма	Лісове господарство
Статус дисципліни	обов'язкова
Мова навчання	українська

Робоча програма навчальної дисципліни «Планування лісогосподарського виробництва» для здобувачів вищої освіти галузі знань 20 «Аграрні науки та продовольство» спеціальності 205 «Лісове господарство» освітньої програми «Лісове господарство».

Розробник: професор, доктор економічних наук, Газуда М.В.

Робочу програму розглянуто та затверджено на засіданні кафедри лісівництва
протокол № 11 від «18» червня 2024 р.

Завідувач кафедри  доц. Потіш Л.А.

Схвалено науково-методичною комісією географічного факультету
протокол № 11 від «18» червня 2024 р.

Голова науково-методичної комісії  доц. Потіш Л.А.

1. ОПИС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

Найменування Показників Денна/заочна	Розподіл годин за навчальним планом	
	Денна форма навчання	Заочна форма навчання
Кількість кредитів ЄКТС – 3/3	Рік підготовки:	
Загальна кількість годин – 90/90	2-й	2-й
Кількість модулів – 2	Семестр:	
Тижневих годин: для денної форми навчання: аудиторних – 2 самостійної роботи студента – 3	2-й	2-й
	Лекції:	
	20	6
	Практичні:	
	16	4
Вид підсумкового контролю: усний	Самостійна робота:	
Форма підсумкового контролю: екзамен	54	80

2. МЕТА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

Метою навчальної дисципліни «Планування лісгосподарського виробництва» є формування системи знань з методології розроблення перспективних і поточних планів у діяльності лісгосподарських підприємств та контролю їх виконання; надання студентам теоретичних знань та практичних навичок з питань планування на лісгосподарських підприємствах в умовах функціонування ринкових відносин. Відповідно до освітньої програми, вивчення дисципліни сприяє формуванню у здобувачів вищої освіти таких компетентностей:

Загальні компетентності:

- ЗК 1. Здатність виявляти, ставити та вирішувати проблеми.
- ЗК 2. Здатність до пошуку, оброблення та аналізу інформації з різних джерел.
- ЗК 4. Здатність генерувати нові ідеї (креативність).
- ЗК 5. Здатність розробляти проекти та управляти ними.
- ЗК 7. Здатність працювати в міжнародному контексті.

Фахові компетентності

- ФК 1. Здатність критично осмислювати проблеми лісового господарства й дотичні міждисциплінарні проблеми та приймати ефективні рішення щодо їх вирішення.
- ФК 2. Здатність забезпечувати сталий розвиток лісового господарства.
- ФК 4. Здатність розробляти та реалізовувати поточні та стратегічні плани розвитку підприємств лісової галузі, беручи до уваги ресурси, ризику, а також економічні, правові та екологічні аспекти.
- ФК 5. Здатність інтегрувати знання та розв'язувати складні задачі лісового господарства у широких або мультидисциплінарних контекстах.
- ФК 6. Здатність здійснювати просвітницьку діяльність серед населення для формування в них екологічного мислення, свідомості та відповідальності за стан довкілля.
- ФК 9. Здатність забезпечити організацію роботи та управління лісгосподарським виробництвом на підприємствах різного функціонального призначення.

3. ПЕРЕДУМОВИ ДЛЯ ВИВЧЕННЯ НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

Передумовами вивчення навчальної дисципліни «Планування лісгосподарського виробництва» є опанування таких навчальних дисциплін (НД) освітньої програми (ОП): ОК «Мисливствознавство», ОК «Регулювання продуктивності лісів»

4. ОЧІКУВАНІ РЕЗУЛЬТАТИ НАВЧАННЯ

Відповідно до освітньої програми «Лісове господарство», вивчення навчальної дисципліни повинно забезпечити досягнення здобувачами вищої освіти таких програмних результатів навчання (ПРН):

Програмні результати навчання	Шифр ПРН
Спеціалізовані концептуальні знання, що включають сучасні наукові здобутки у сфері лісового господарства та є основою для оригінального мислення, забезпечення сталого розвитку та проведення досліджень.	ПРН-1
Приймати ефективні рішення з питань лісового господарства, у тому числі у складних і непередбачуваних умовах; прогнозувати його розвиток; визначати фактори, що впливають на досягнення поставлених цілей; аналізувати і порівнювати альтернативи; оцінювати ризики та імовірні наслідки рішень.	ПРН-3

Оцінювати стан лісових фітоценозів, лісових ресурсів в конкретних лісорослинних умовах, їх потенціал та прогнозувати можливості використання.	ПРН-6
Розробляти та реалізовувати наукові та прикладні проекти у сфері лісового господарства з урахуванням доступних ресурсів та ризиків, а також економічних, правових та екологічних аспектів.	ПРН-7
Зрозуміло і недвозначно доносити власні знання, висновки та аргументацію з питань лісового господарства та дотичних проблем до фахівців і нефахівців, зокрема до осіб, які навчаються (ПРН-10)	ПРН-10
Оцінювати ризики господарювання за умов недостатньої інформації та суперечливих вимог.	ПРН-13

Очікувані результати навчання, які повинні бути досягнуті здобувачами освіти після опанування навчальної дисципліни «**Планування лісгосподарського виробництва**»:

Очікувані результати навчання з дисципліни	Шифр ПРН
Володіти спеціалізованими концептуальними знаннями стосовно понятійно-категоріального й практичного інструментарію у сфері організації й планування лісгосподарського виробництва, зокрема методи планування виробничої діяльності, систему планів, що діють у лісовому господарстві, загальноекономічні та галузеві нормативи, якими регулюється лісгосподарське виробництво; технологію планових розрахунків.	ПРН-1
Здійснювати узагальнення набутих знань з обґрунтуванням власних висновків з метою прийняття грамотних і адекватних управлінських рішень унапрямі підвищення результативності функціонування лісгосподарських підприємств й донесення зазначених знань до фахівців і нефахівців у сфері ведення лісгосподарського виробництва.	ПРН-3
Вміти окреслити оптимальну стратегію ведення лісового господарства в цілому й функціонування лісгосподарського підприємства, зокрема залежно від наявних ресурсних можливостей.	ПРН-6 ПРН-13
Студент демонструє здатність чітко та зрозуміло доносити власні знання, висновки та аргументацію з питань лісового господарства та пов'язаних проблем як до фахівців, так і нефахівців, включаючи осіб, які навчаються.	ПРН-10
Демонструвати розуміння у сфері розроблення та реалізації наукових та прикладні проектів, передусім на основі пошуку основних способів багатоваріантних планових розрахунків, які містять визначення очікуваних наслідків впливу великої кількості різноманітних чинників, що вимагає використання математичних моделей: описових, аналітичних, імітаційних, а також моделей прийняття рішень.	ПРН-7

5. ЗАСОБИ ДІАГНОСТИКИ ТА КРИТЕРІЇ ОЦІНЮВАННЯ РЕЗУЛЬТАТІВ НАВЧАННЯ

Засоби оцінювання та методи демонстрування результатів навчання

Засобами оцінювання результатів навчання з навчальної дисципліни є:

- опитування (короткочасне) за пройденими темами навчального матеріалу;
- спостереження за рівнем освоєння навчального матеріалу під час лекцій і практичних занять;
- поточне тестування за змістовими модулями; іспит за результатами 1 і 2 змістових модулів.

Методами демонстрування результатів навчання з навчальної дисципліни є: усні відповіді, письмове тестування, розрахункова робота, реферати, презентація результатів виконаних завдань та досліджень, іспит.

Форми контролю та критерії оцінювання результатів навчання

Форми поточного контролю: перевірка рівня засвоєння теоретичного матеріалу дисципліни (теоретичний компонент оцінки, який складається з сумарних результатів проведених викладачем опитувань студентів і тестування) та індивідуальної (самостійної) роботи студента (практичний компонент – реферат, стаття, есе тощо).

Форма модульного контролю: модульні контрольні роботи: тестові завдання, письмове опитування.

Форма підсумкового семестрового контролю: іспит.

Розподіл максимальних балів, які отримують здобувачі вищої освіти (модуль 1)

Поточне оцінювання та самостійна робота денна/заочна								Модульна контрольна робота	Сума
T1	T2	T3	T4	T5	T6	T7	CP	50	100
5	5	5	5/15	5/15	5	5	15/20		

T1, T2 ... – теми практичних робіт, CP – самостійна робота.

Розподіл максимальних балів, які отримують здобувачі вищої освіти (модуль 2)

Поточне оцінювання та самостійна робота денна/заочна							Модульна контрольна робота	Сума
T8	T9	T10	T11	T12	T13	CP	50	100
5	5	5	5	5/20	5	20/30		

T6, T7 ... – теми практичних робіт, CP – самостійна робота.

Оцінювання окремих видів навчальної роботи з дисципліни

Вид діяльності здобувача вищої освіти	Модуль 1 денна/заочна		Модуль 2 денна/заочна	
	Кількість	Максимальна кількість балів (сумарна)	Кількість	Максимальна кількість балів (сумарна)
Практичні (семінарські) заняття	7/4	35/30	6/3	30/20
Самостійна робота	1	15/20	1	20/30
Модульна контрольна робота	1	50	1	50
Разом		100		100

Критерії оцінювання модульної контрольної роботи

Оцінка	Критерії оцінювання
50	Студент у повному обсязі володіє навчальним матеріалом, вільно, самостійно та аргументовано його викладає, глибоко та всебічно розкриває зміст теоретичних запитань та практичних завдань, використовуючи при цьому обов'язкову та додаткову літературу, вільно послуговується науковою термінологією.
37,5	Студент достатньо повно володіє навчальним матеріалом, обґрунтовано його викладає, в основному розкриває зміст теоретичних запитань та практичних завдань, використовуючи при цьому обов'язкову літературу, послуговується науковою термінологією. Але при висвітленні окремих питань не вистачає достатньої глибини та аргументації, допускаються при цьому окремі неістотні неточності та незначні помилки.

25	Студент виявляє елементарні знання окремих положень, однак нездатний до глибокого, всебічного аналізу, обґрунтування та аргументації, не користується необхідною літературою, допускає істотні неточності та помилки в понятійному апараті.
12,5	Студент не володіє навчальним матеріалом у достатньому обсязі, проте фрагментарно, поверхово (без аргументації та обґрунтування) викладає окремі питання навчальної дисципліни, не розкриває зміст теоретичних питань і практичних завдань.
0	Студент дає неправильну відповідь на запитання, показує незадовільне знання понятійного апарату і літературних джерел.

Критерії оцінювання підсумкового семестрового контролю

Максимальна кількість балів, яка може бути отримана студентом на екзамені 100 балів.

Підсумковий семестровий контроль здійснюється у формі письмового опитування або тестування. Виконання модульної контрольної роботи передбачає надання відповідей на письмові завдання або тести. Кожний пакет тестів містить по 20 питань. кожна правильна відповідь на 1 тестове завдання оцінюється в 5 балів. Для отримання задовільної оцінки потрібно дати правильну відповідь на 12 питань.

Оцінювання за національною шкалою та системою ECTS здійснюється у порядку наведеному в таблиці.

Шкала оцінювання: національна за ECTS

Сума балів за всі види навчальної діяльності	Оцінка ECTS	Оцінка за національною шкалою	
		для екзамену, курсового проекту (роботи), практики	для заліку
90 – 100	A	відмінно	зараховано
82-89	B	добре	
74-81	C		
64-73	D	задовільно	
60-63	E		
35-59	FX	незадовільно з можливістю повторного складання	не зараховано з можливістю повторного складання
0-34	F	незадовільно з обов'язковим повторним вивченням дисципліни	не зараховано з обов'язковим повторним вивченням дисципліни

6. ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

6.1. Зміст навчальної дисципліни

Модуль 1

1. Сутність планування та особливості його здійснення на підприємстві

- Основні етапи планування: від аналізу поточної ситуації до контролю виконання.
- Види планування: стратегічне, тактичне, оперативне та їхня роль у підприємстві.
- Особливості планування в лісовому господарстві: екологічні, економічні та соціальні аспекти.

2. Система планів підприємства

- Стратегічні, тактичні та оперативні плани: їх зміст, структура та взаємозв'язок.
- Плани розвитку та інновацій: інтеграція нових технологій та рішень у лісове господарство.
- Фінансові плани підприємства: розподіл ресурсів, бюджетування та планування витрат.

3. Маркетингові дослідження, планування збуту і контролю продукції

- Етапи маркетингових досліджень: аналіз ринку, конкурентів та попиту на продукцію.
- Планування збуту продукції: канали реалізації, вибір ринків та цінова стратегія.
- Контроль якості продукції: впровадження стандартів якості та їх моніторинг.

4. Організація менеджменту

- Структура управління на лісогосподарському підприємстві: рівні, функції та відповідальність.
- Функції менеджменту: планування, організація, мотивація та контроль.
- Лідерство та корпоративна культура в лісогосподарських підприємствах.

5. План виробництва і реалізації продукції (робіт, послуг)

- Визначення виробничих можливостей підприємства: ресурси, технології та потужності.
- Процес планування виробництва: розподіл ресурсів, виробничі цикли та контроль виконання.
- Планування реалізації продукції: розробка графіку постачання та вибір партнерів.

6. Тактичне планування у лісогосподарському виробництві

- Цілі та завдання тактичного планування: короткострокові рішення для досягнення стратегії.
- Розробка тактичних планів: врахування природних умов, сезонності та ринкових вимог.
- Вплив зовнішніх факторів на тактичне планування: зміна клімату, регуляторні норми, попит на деревину.

7. Оперативно-календарне планування і контроль

- Оперативне планування виробничих процесів: щоденне планування та розподіл робіт.
- Календарне планування в лісогосподарстві: сезонність, терміни виконання та контроль.
- Системи контролю виконання планів: використання інформаційних систем для моніторингу.

Модуль 2

1. Матеріально-технічне забезпечення лісогосподарського виробництва

- Закупівля та управління запасами матеріалів та техніки: аналіз потреб та постачальників.
- Системи логістики в лісовому господарстві: транспортування, зберігання та розподіл ресурсів.
- Вплив інноваційних технологій на забезпечення виробничих процесів у лісовому господарстві.

2. Персонал і оплата праці

- Формування кадрового резерву: навчання, підвищення кваліфікації та розвиток персоналу.

- Системи мотивації та оплати праці в лісовому господарстві: оклад, премії та бонуси.
- Вплив сезонності на роботу персоналу: гнучкі графіки роботи та залучення тимчасових працівників.

3. Фінансове планування і контроль на лісогосподарських підприємствах

- Бюджетування і фінансове прогнозування: витрати, доходи та інвестиційні проекти.
- Джерела фінансування для лісових підприємств: власний капітал, кредити, гранти.
- Системи фінансового контролю: аудит, аналіз фінансової звітності та ризик-менеджмент.

4. Організаційно-технічний розвиток

- Впровадження нових технологій у лісогосподарське виробництво: автоматизація, цифрові платформи.
- Модернізація виробничих процесів: підвищення ефективності та екологічності.
- Управління змінами: адаптація до нових умов та інноваційні стратегії розвитку підприємства.

5. Бізнес-планування

- Структура бізнес-плану для лісогосподарського підприємства: розділи, цілі та прогнози.
- Аналіз ринкових можливостей та ризиків: SWOT-аналіз і конкурентна перевага.
- Розробка фінансової моделі: оцінка інвестицій, прибутковості та рентабельності проектів.

6. Планування системи контролю за реалізацією плану

- Методи контролю виконання планів: моніторинг ключових показників та аналіз відхилень.
- Використання сучасних інформаційних систем для контролю за виконанням планів.
- Коригування планів на основі результатів контролю: адаптація та оптимізація процесів.

6.2. Структура навчальної дисципліни

№ п/п	Назва теми	Форми навчання							
		денна				заочна			
		Всього годин	у тому числі			Всього годин	у тому числі		
			Лекції	Практичні заняття	СРС		Лекції	Практичні заняття	СРС
1-й семестр									
Модуль 1. "Теоретичні підходи до здійснення процесу планування на підприємстві"									
1.	Сутність планування та особливості його здійснення на підприємстві	6	2	2	4	6	-	-	6
2.	Система планів підприємства.	6			4	9	-	2	7
3.	Маркетингові дослідження, планування збуту і контролю продукції.	8	2	2	4	7	-	-	7
4.	Організація менеджменту.	6	2	2	4	8	2	-	6
5.	План виробництва і реалізації продукції (робіт, послуг)	6			4	9	2	-	7
6.	Тактичне планування у лісогосподарському виробництві	7			4	6	-	-	6
7.	Оперативно-календарне планування і контроль.	5	1	2	3	7	-	-	7
	Модульна контрольна робота	1	1			1			
	Разом за модуль	45	10	8	27	52	4	2	46

Модуль 2. "Планування забезпечення ефективного функціонування складових лісогосподарського виробництва"									
8.	Матеріально-технічне забезпечення лісогосподарського виробництва.	7	2	2	5	6	-	-	6
9.	Персонал і оплата праці.	7			5	8	2	-	6
10.	Фінансове планування і контроль на лісогосподарських підприємствах.	8	2	2	4	6	-	-	6
11.	Організаційно-технічний розвиток.	8	2	2	4	6	-	-	6
12.	Бізнес-планування.	9	2		6	8	-	2	6
13.	Планування системи контролю за реалізацією плану.	5	1	2	3	4	-	-	4
	Модульна контрольна робота	1	1						
	Разом за модуль	45	10	8	27	38	2	-	34
	Всього годин:	90	20	16	54	90	6	4	80

6.3. Теми семінарських (практичних) занять

№ з/п	Назва теми	Кількість годин	
		денна	заочна
1	Сутність планування та особливості його здійснення на підприємстві	2	-
2	Система планів підприємства.	2	2
3	Маркетингові дослідження, планування збуту і контролю продукції.	2	-
4	Організація менеджменту.	2	-
5	План виробництва і реалізації продукції (робіт, послуг)		-
6	Тактичне планування у лісогосподарському виробництві	1	-
7	Оперативно-календарне планування і контроль.		-
8	Матеріально-технічне забезпечення лісогосподарського виробництва.	1	-
9	Персонал і оплата праці.	2	-
10	Фінансове планування і контроль на лісогосподарських підприємствах.	2	-
11	Організаційно-технічний розвиток.	1	-
12	Бізнес-планування.	1	2
13	Планування системи контролю за реалізацією плану.		-
	Модульна контрольна робота		
	Усього	16	4

6.4. Самостійна робота

№ з/п	Назва теми	Кількість годин	
		денна	заочна
1	Сутність планування та особливості його здійснення на підприємстві	4	6
2	Система планів підприємства.	4	7
3	Маркетингові дослідження, планування збуту і контролю продукції.	4	7
4	Організація менеджменту.	4	6
5	План виробництва і реалізації продукції (робіт, послуг)	4	7

6	Тактичне планування у лісогосподарському виробництві	3	6
7	Оперативно-календарне планування і контроль.	3	7
8	Матеріально-технічне забезпечення лісогосподарського виробництва.	5	6
9	Персонал і оплата праці.	5	6
10	Фінансове планування і контроль на лісогосподарських підприємствах.	4	6
11	Організаційно-технічний розвиток.	6	6
12	Бізнес-планування.	6	6
13	Планування системи контролю за реалізацією плану.	3	4
Разом		54	80

7. ІНСТРУМЕНТИ, ОБЛАДНАННЯ ТА ПРОГРАМНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ, ВИКОРИСТАННЯ ЯКИХ ПЕРЕДБАЧАЄ НАВЧАЛЬНА ДИСЦИПЛІНА

Технічні засоби: комп'ютер, проектор, мережа інтернет домену uzhnu.edu.ua (www.uzhnu.edu.ua), платформа електронного навчання ДВНЗ «УжНУ» (<https://e-learn.uzhnu.edu.ua>).

Матеріальне забезпечення: забезпеченість навчальними приміщеннями, комп'ютерними робочими місцями, мультимедійним обладнанням.

Програмне забезпечення: Програмний пакет Microsoft productdescription Win starter7 sp1.

8. РЕКОМЕНДОВАНІ ДЖЕРЕЛА ІНФОРМАЦІЇ

Основна література

1. Сенько Є. І. Організація, планування та управління на підприємствах лісового і садово-паркового господарств : навч. посіб. К. : Знання, 2012. 487 с.
2. Пірс П. Основи економіки лісового господарства/Пітер Пірс. К. : „Видавничий дім „ЕКО-інформ”. 2006. 223 с.
3. Зінь Е. А., Турченко М. О. Планування діяльності підприємства : [підручник] К. : ВД "Професіонал", 2004. 320 с.
4. Пасічник В. Г., Акіліна О. В. Планування діяльності підприємства : [навч. посібник]. Київ : Центр навчальної літератури, 2005. 256 с.
5. Планування діяльності підприємства : [навч.-метод. посібник для самост. вивч. дисц.]/ М.А. Белов, Н. М. Євдокимова, В. Є. Москалюк та ін.; за заг. ред. В. Є. Москалюка. К. : КНЕУ, 2002. 252 с.
6. Тарасюк Г. М. Планування діяльності підприємства. Практикум : [навч. посібник]/ Г. М. Тарасюк. – К. : Кондор, 2004. 266 с.
7. Швайка Л. А. Планування діяльності підприємства : [навч. посібник]. Львів : "Магнолія плюс", 2004. 268 с.
8. Швайка Л. А. Планування діяльності підприємства : [навч. посібник]. Львів : "Новий Світ – 2000", 2003. 268 с.

Додаткова:

1. Бойчик І.М. Економіка підприємства: [навч. посіб.]. К.: Атіка, 2002. 480 с.
2. Бондар Н.М. Економіка підприємства. К.: А.С.К., 2004. 400 с.
3. Герасимчук В. Г. Стратегічне управління підприємством. Графічне моделювання : [навч. посібник]. К.: КНЕУ, 2000. 325 с.
4. Герасимчук В. Г. Діагностика системи управління підприємством: [навч. посібник]. К.: ІСДО, 1995. 290 с.
5. Грещак М. Г. та ін. Внутрішній економічний механізм підприємства: [навч. посібник] / М. Г. Грещак, О. М. Гребешкова, О. С. Коцюба; за ред. М.Г.Грещака.К.: КНЕУ, 2001. 228 с.
6. Гриньов А.В. Організація та управління науково-дослідними і дослідно-конструкторськими розробками на підприємстві. Х.: ВД "ІНЖЕК", 2004. 188 с.

7. Економіка виробничого підприємства: [навч. посібник] / Й.М. Петрович, І.О. Будіщева, І.Г. Устінова; за ред. Й.М. Петрович. К.: Т-во «Знання», 2001. 405 с.
8. Економіка підприємства: [навч. посібник] / за ред. З.О. Манів, І.М. Луцький. К.: Знання 2004. 580 с.
9. Економіка підприємства: [навч. посібник] / за ред. Л.В.Круша, В.І. Подвігіної, Б.М. Сердюка К.: Ельга – Н, КНТ, 2009. 780 с.
10. Економіка підприємства: [підручник] / за заг. ред. Й. М. Петровича. Львів: «Новий Світ-2000», 2004. 680 с.
11. Клівець П.Г. Стратегія підприємства: [навч. посібник]. Київ: Академвидав, 2007. 213 с.

13. Інформаційні ресурси

1. Тимошенко В. М. Планування діяльності підприємства. Конспект лекцій. URL: <http://eprints.kname.edu.ua/>
2. Виробнича інфраструктура. URL: <http://vsau.vin.ua/b04213/literat/view/getfile>
3. Господарський кодекс України від 16.01.2003р. № 436-IV. URL: <http://zakon.rada.gov.ua> (з урахуванням останніх змін в редакції станом на 26.10. 2011р.)
4. Державне агентство лісових ресурсів України: Офіційний сайт. URL: <https://forest.gov.ua>
5. Забезпечення операційної діяльності виробничою потужністю. URL: <http://vsau.vin.ua/b04213/literat/view/getfile>
6. Забезпечення операційної діяльності виробничою потужністю. URL: <http://lib.lntu.info/books/fb/mm/2010/10-084/page13.html>
7. Зміст і завдання оперативно-календарного планування. URL: <http://buklib.net/books/24821/>
8. Контроль реалізації стратегічного плану. URL: http://pidruchniki.ws/17540906/menedzhment/kontrol_realizatsiyi_strategichnogo_planu
9. Класифікація видів економічної діяльності : NACE (Rev. 2) ДК 009:2010. Класифікатор чинний з 01.01.2012 р. згідно з Наказом Державного комітету України з питань технічного регулювання та споживчої політики № 530 від 29.11.2010). URL: http://www.ubc.ua/Links/codes_ua2.html (<http://kved.ukrstat.gov.ua/>)
10. Москалюк В. Є. Планування діяльності підприємства. URL: <http://nashaucheba.ru/>
11. Оперативно-календарне планування. URL: <http://vsau.vin.ua/b04213/literat/view/getfile>
12. Охріменко В. М., Леонт'єва Ю. Ю. Планування і контроль на підприємстві. Конспект лекцій. URL: <http://eprints.kname.edu.ua/>
13. Планування і контроль оновлення продукції. URL: kntu.net.ua/index.php/ukr/folder
14. Резнік С.М., Мастерна О.О. Система контролю на підприємстві. URL: http://archive.nbu.gov.ua/portal/natural/Vetp/2012_38/12rsmeae.pdf
15. Тактичне планування на підприємстві. URL: <http://zaz-tuning.org.ua/zmistovnij-modul-2-taktichne-planuvannya-na.htm>
16. Законодавство України. URL: <http://zakon.rada.gov.ua> –
17. Державна служба статистики України. URL: <http://www.ukrstat.gov.ua/> –
18. Бібліотека економіста. URL: <http://library.if.ua/>

**Результати перегляду
робочої програми навчальної дисципліни**

Робоча програма перезатверджена на 20___ / 20___ н.р. без змін; зі змінами (Додаток ___).
(потрібне підкреслити)

протокол № ___ від « ___ » _____ 20 ___ р. Завідувач кафедри _____
(підпис) (Прізвище ініціали)

Робоча програма перезатверджена на 20___ / 20___ н.р. без змін; зі змінами (Додаток ___).
(потрібне підкреслити)

протокол № ___ від « ___ » _____ 20 ___ р. Завідувач кафедри _____
(підпис) (Прізвище ініціали)

Робоча програма перезатверджена на 20___ / 20___ н.р. без змін; зі змінами (Додаток ___).
(потрібне підкреслити)

протокол № ___ від « ___ » _____ 20 ___ р. Завідувач кафедри _____
(підпис) (Прізвище ініціали)

Робоча програма перезатверджена на 20___ / 20___ н.р. без змін; зі змінами (Додаток ___).
(потрібне підкреслити)

протокол № ___ від « ___ » _____ 20 ___ р. Завідувач кафедри _____
(підпис) (Прізвище ініціали)