


**ДЕРЖАВНИЙ ВИЩИЙ НАВЧАЛЬНИЙ ЗАКЛАД  
«УЖГОРОДСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ»  
ІНЖЕНЕРНО-ТЕХНІЧНИЙ ФАКУЛЬТЕТ  
Кафедра міського будівництва та господарства**

**ЗАТВЕРДЖУЮ**  
Декан інженерно-технічного  
факультету —  
Йолана ГОЛИК  
«21» червня 2024 року



**РОБОЧА ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ  
АНТИКРИЗОВЕ УПРАВЛІННЯ У МІСТІ**

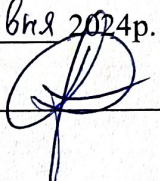
Рівень вищої освіти	магістр
Галузь знань	19 Архітектура та будівництво
Спеціальність	192 Будівництво та цивільна інженерія
Освітня програма	Міське будівництво та господарство
Статус дисципліни	вибіркова
Мова навчання	українська

Робоча програма навчальної дисципліни «Антикризове управління у місті» для здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти галузі знань 19 Архітектура та будівництво спеціальності 192 Будівництво та цивільна інженерія освітньої програми «Міське будівництво та господарство».

**Розробник:** Куцина Ірина Анатоліївна, к.т.н., доцент кафедри міського будівництва та господарства ДВНЗ «УжНУ»

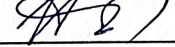
Робочу програму розглянуто та затверджено на засіданні кафедри міського будівництва та господарства

протокол №11 від «13» червня 2024р.

Завідувач кафедри МБГ  Діана КАЙНЦ

Схвалено науково-методичною комісією інженерно-технічного факультету

протокол №5 від «20» 06 2024 р.

Голова науково-методичної комісії  Володимир ЦИГИКА

© ДВНЗ «Ужгородський національний університет», 2024 р.  
**1. ОПИС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ**

Найменування показників	Розподіл годин за навчальним планом	
	Денна форма навчання	Заочна форма навчання
Кількість кредитів ЄКТС – 4	Рік підготовки:	
Загальна кількість годин – 120	<b>1</b>	<b>1</b>
Кількість модулів – 2	Семестр:	
	<b>1/2</b>	<b>1/2</b>
Тижневих годин для денної форми навчання:	Лекції:	
аудиторних – 3	<b>26</b>	<b>8</b>
самостійної роботи студента – 4	Практичні:	
	<b>20</b>	<b>6</b>
Вид підсумкового контролю: залік	Лабораторні:	
	-	-
Форма підсумкового контролю: усний	Самостійна робота:	
	<b>74</b>	<b>106</b>

## 2. МЕТА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

Метою вивчення навчальної дисципліни «**Антикризове управління у місті**» є формування сучасного системного мислення і комплексу спеціальних знань у галузі управління підсистемами й елементами міського урбаністичного середовища на всіх стадіях його життєвого циклу, тобто інтегрована сукупність відносин у підсистемах організації антикризового управління в місті.

Відповідно до освітньої програми, вивчення дисципліни сприяє формуванню у здобувачів вищої освіти таких компетентностей:

*Інтегральна компетентність (ІК):*

**ІК** Здатність розв'язувати задачі дослідницького та/або інноваційного характеру у сфері будівництва та цивільної інженерії.

*Загальні компетентності (ЗК)*

**ЗК01.** Здатність до абстрактного мислення, аналізу та синтезу.

**ЗК03.** Здатність до адаптації та дії в новій ситуації.

**ЗК04.** Здатність приймати обґрунтовані рішення.

**ЗК05.** Здатність оцінювати та забезпечувати якість виконуваних робіт.

**ЗК06.** Прагнення до збереження навколишнього середовища.

*Спеціальні (фахові) компетентності (СК)*

**СК03.** Здатність забезпечувати безпеку при управлінні складними процесами в галузі будівництва та цивільної інженерії.

**СК07.** Здатність зрозуміло і недвозначно доносити власні знання, висновки та аргументації до фахівців і нефаківців будівельної галузі.

**СК09.** Здатність займатися організаційно-управлінською та аналітичною діяльністю в сфері управління міським господарством та інженерної інфраструктури.

**СК11** Володіння основами формування інформаційної та організаційної структури системи інформаційного забезпечення містобудівної діяльності, уміння будувати та застосовувати моделі, що описують та дозволяють прогнозувати стан містобудівної системи у часі, безбар'єрного простору.

## 3. ПЕРЕДУМОВИ ДЛЯ ВИВЧЕННЯ НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

Передумовами вивчення навчальної дисципліни «**Антикризового управління у місті**» є опанування таких навчальних дисциплін (НД) освітньої програми (ОП): немає

## 4. ОЧІКУВАНІ РЕЗУЛЬТАТИ НАВЧАННЯ

Відповідно до освітньої програми «**Міське будівництво та господарство**», вивчення навчальної дисципліни повинно забезпечити досягнення здобувачами вищої освіти таких програмних результатів навчання (ПРН):

<b>Програмні результати навчання</b>	<b>Шифр ПРН</b>
Здійснювати експлуатацію, утримання та контроль якості зведення об'єктів будівництва та цивільної інженерії.	<b>РН04</b>
Відслідковувати найновіші досягнення в обраній спеціалізації, застосовувати їх для створення інновацій.	<b>РН08</b>
Здатність розв'язувати проблеми будівництва та цивільної інженерії у нових або незнайомих середовищах за наявності неповної або обмеженої інформації з урахуванням аспектів соціальної та етичної відповідальності.	<b>РН12</b>
Аналізувати зміст і структуру інформації, яка необхідна для процесів управління містобудівним розвитком.	<b>РН14</b>
Приймати рішення в галузях міського господарства з урахуванням інформації по правовим, еколого-економічним та соціальним аспектам, безбар'єрного простору.	<b>РН16</b>

Очікувані результати навчання, які повинні бути досягнуті здобувачами освіти після опанування навчальної дисципліни «**Антикризового управління у місті**»

<b>Очікувані результати навчання</b>	<b>Шифр ПРН</b>
Здобувач вищої освіти має:  вміти: обґрунтовувати вибір можливих методів управління, експлуатації та утримання інфраструктури міста	<b>РН04</b>
знати: основні передумови та проблеми розвитку міст, структуру міського господарства та мати розвинуті навички аналізу та критичного мислення для ефективного впровадження нових ідей та технологій з метою покращення сфери управління міським господарством	<b>РН08</b>
вміти : розробляти та застосовувати творчі та інноваційні підходи до вирішення проблем, враховуючи соціальні та етичні аспекти, соціально-економічну ситуацію в формуванні життєвого середовища	<b>РН12</b>
вміти : практично використовувати теоретичні знання щодо управління містобудівним розвитком та формування комфортного житлового середовища	<b>РН14</b>
вміти : аналізувати різноманітну інформацію з врахуванням законодавчих вимог, впливу на довкілля, економічних можливостей та соціальних наслідків. та бути здатний визначати оптимальні рішення з урахуванням принципів доступності та інклюзивності у міському середовищі.	<b>РН16</b>

## 5. ЗАСОБИ ДІАГНОСТИКИ ТА КРИТЕРІЇ ОЦІНЮВАННЯ РЕЗУЛЬТАТІВ НАВЧАННЯ

### Засоби оцінювання та методи демонстрування результатів навчання

Засобами оцінювання та методами демонстрування результатів навчання з навчальної дисципліни є:

тести, виконання практичних завдань, підготовка розрахункової роботи, залік.

### Форми контролю та критерії оцінювання результатів навчання

Форми поточного контролю: тести, виконання практичних завдань.

Форма модульного контролю: письмова контрольна робота.

Форма підсумкового семестрового контролю: залік

### Розподіл балів, які отримують здобувачі вищої освіти (модуль 1)

Поточне оцінювання та самостійна робота			Модульна контрольна робота	Сума
T1	T2	T3	50	100
10	20	20		

T1, T2, T3.

### Розподіл балів, які отримують здобувачі вищої освіти (модуль 2)

Поточне оцінювання та самостійна робота				Модульна контрольна робота	Сума
T4	T5	T6	T7	50	100
10	10	15	15		

T4, T5, T6, T7.

### Оцінювання окремих видів навчальної роботи з дисципліни

Вид діяльності здобувача вищої освіти	Модуль 1		Модуль 2	
	Кількість	Максимальна кількість балів (сумарна)	Кількість	Максимальна кількість балів (сумарна)
Практичні заняття	2	20	2	20
Письмове тестування при тематичному оцінюванні	1	20	1	20
Розрахунково-графічна робота	1	10	1	10
Модульна контрольна робота	1	50	1	50
<b>Разом</b>		<b>100</b>		<b>100</b>

### Критерії оцінювання модульної контрольної роботи

Модульні контрольні роботи включають:

- тестові завдання (20 балів);
- теоретичні питання (15 балів);
- практичні завдання (15 балів).

## Критерії оцінювання підсумкового семестрового контролю

**Залік** є заключним підсумковим контролем у кінці першого семестру навчального року. До заліку допускаються студенти, що отримали не менше 60 балів за підсумками модульного контролю.

Студенти, в яких оцінки за підсумками модульного контролю дорівнюють або є вищими за 60 балів, можуть не приймати участі в заліковому контролі, але за бажанням вони можуть покращити свої бали, прийнявши участь в заліку.

Під час заліку даються усні відповіді на 2 теоретичних питання, по 50 балів за кожне запитання. Максимальна оцінка за відповідь складає 100 балів відповідно до шкали оцінювання.

### Шкала семестрового контролю

Показники	Бали
Усне опитування (по 50 за 2 теоретичних питання)	0-100
Загальна оцінка	0- 100

### Нарахування балів за теоретичну підготовленість студентів на заліку

Бали	Критерії оцінки
50	якщо відповідь повна і правильна, з прикладами і поясненнями
45	якщо відповідь повна і правильна, але є тільки окремі приклади і пояснення
40	якщо відповідь повна і правильна, але приклади і пояснення відсутні
35	якщо відповідь по суті правильна, але з невеликими помилками
30	якщо відповідь викладена не повно і з незначними помилками
25	якщо питання висвітлено правильно приблизно наполовину, є наведені приклади і пояснення
20	якщо відповідь обмежується тільки визначенням всіх необхідних понять без пояснень
10	якщо відповідь обмежується визначенням окремих понять, з помилками
0	якщо відповідь не розкриває суті або не зроблена спроба відповісти на поставлені запитання

## Шкала оцінювання: національна та ECTS

Сума балів за всі види навчальної діяльності	Оцінка ECTS	Оцінка за національною шкалою	
		для екзамену, курсового проекту (роботи), практики	для заліку
90 – 100	<b>A</b>	відмінно	Зараховано
82-89	<b>B</b>	добре	
74-81	<b>C</b>		
64-73	<b>D</b>	задовільно	
60-63	<b>E</b>		
35-59	<b>FX</b>	незадовільно з можливістю повторного складання	не зараховано з можливістю повторного складання
0-34	<b>F</b>	незадовільно з обов'язковим повторним вивченням дисципліни	не зараховано з обов'язковим повторним вивченням дисципліни

## 6. ПРОГРАМА НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ

### 6.1. Зміст навчальної дисципліни

#### ЗМІСТОВИЙ МОДУЛЬ 1. АНТРИКРИЗОВЕ УПРАВЛІННЯ У МІСЬКОМУ ГОСПОДАРСТВІ ТА БУДІВНИЦТВІ.

**Тема 1. Вступ до управління у міському господарстві та будівництві.** Капітальне будівництво та його задачі. Антикризовий менеджмент у міському господарстві та будівництві. Основи менеджменту в будівельному виробництві в кризовий період. Принципи, функції, методи управління. Система будівельних організацій в галузі. Підготовка будівельного виробництва

**Тема 2. Проектування антикризового будівництва.** Організація проектування та досліджень. Основні принципи проектування в будівництві. Проектування організації будівельного виробництва. ПОБ, ПВР та ПОР, їх призначення, склад та порядок розробки. Організація поточного будівельного виробництва. Основні закономірності та технологічне узгодження будівельних потоків. Організація та календарне планування будівництва окремих будівель та споруджень.

**Тема 3. Антикризова організація, як об'єкт менеджменту.** Технологія, техніка, методи та моделі антикризового управління організаціями. Функції управління. Організації як соціально-економічні системи. Організаційно-управлінські структури, спеціалізація та делегування повноважень. Інтеграція в системах управління. Процеси управління організаціями, основні підходи. Цілі задачі, умови діяльності та методи управління. Моделі та методи прийняття антикризових рішень. Інформація та інформаційні технології в управлінні. Планування в управлінні організаціями і система антикризового планування на підприємствах будівельної галузі. Стратегічно-тактичне планування підприємства. Організація виробничої антикризової діяльності на підприємстві.

## ЗМІСТОВИЙ МОДУЛЬ 2. ПОРЯДОК АНТИКРИЗОВОГО УПРАВЛІННЯ В МІСТІ.

**Тема 4. Структура організації антрикризового управління як чинник забезпечення її ефективності.** Структура організації та принципи її побудови. Структурний підхід до організації. Горизонтальний поділ праці. Вертикальний поділ праці. Функціональна департаменталізація. Територіальна департаменталізація. Виробнича департаменталізація. Проектна департаменталізація. Формальна та неформальна організаційна структура. Централізація і децентралізація в організаційному управлінні. Особливості застосування лінійних організаційних структур. Функціональні організаційні структури: переваги та недоліки. Лінійнофункціональні організаційні структури: переваги, недоліки і сфера застосування. Продуктова структура. Територіальна структуризація.

**Тема 5. Управління житлово-комунальним господарством.** Особливості оцінки житлово-комунального господарства. Сутність, основні засади і проблеми ЖКГ. Особливості реформування та оцінка антикризових заходів щодо поліпшення стану ЖКГ.

**Тема 6. Особливості управління міським транспортом.** Методи удосконалення процесу перевезень пасажирів на міському пасажирському транспорті. Особливості функціонування міського пасажирського транспорту в умовах кризи. Типові схеми управління транспортним процесом міського пасажирського транспорту.

**Тема 7. Організація управління міськими мережами .** Етапи проведення каналізації, водопостачання та електрифікації міських просторів. Загальні вимоги до їх проведення. Вимоги до вихідних даних. Оформлення проектної документації. Зміст, форма, порядок складання звітів про оцінку стану міських мереж. Основні розділи звіту про оцінку, вимоги до його складання і порядок антикризових заходів управління в місті.

### 6.2. Структура навчальної дисципліни (денна форма навчання)

Назви змістових модулів і тем	Кількість годин: 120					
	Форма навчання, денна					
	Усього	у тому числі				
лекції		практичні (семінарські)	лабораторні	індивідуальна робота	самостійна робота	
<b>1/2-й семестр</b>						
<b>Модуль 1. АНТРИКРИЗОВЕ УПРАВЛІННЯ У МІСЬКОМУ ГОСПОДАРСТВІ ТА БУДІВНИЦТВІ</b>						
<b>Тема 1. Вступ до управління у міському господарстві та будівництві.</b> Капітальне будівництво та його задачі. Антикризовий менеджмент у міському господарстві та будівництві. Основи менеджменту в будівельному виробництві в кризовий період. Принципи, функції, методи управління. Система будівельних організацій в галузі. Підготовка будівельного виробництва	16	4	2			10
<b>Тема 2. Проектування антрикризового будівництва.</b> Організація проектування та досліджень.	18	4	4			10

Основні принципи проектування в будівництві. Проектування організації будівельного виробництва. ПОБ, ПВР та ПОР, їх призначення, склад та порядок розробки. Організація поточного будівельного виробництва. Основні закономірності та технологічне узгодження будівельних потоків. Організація та календарне планування будівництва окремих будівель та споруджень.					
<b>Тема 3. Антикризова організація, як об'єкт менеджменту.</b> Технологія, техніка, методи та моделі антикризового управління організаціями. Функції управління. Організації як соціально-економічні системи. Організаційно-управлінські структури, спеціалізація та делегування повноважень. Інтеграція в системах управління. Процеси управління організаціями, основні підходи. Цілі задачі, умови діяльності та методи управління. Моделі та методи прийняття антикризових рішень. Інформація та інформаційні технології в управлінні. Планування в управлінні організаціями і система антикризового планування на підприємствах будівельної галузі. Стратегічно-тактичне планування підприємства. Організація виробничої антикризової діяльності на підприємстві.	35	4	4		27
Модульна контрольна робота	1	1			
Разом за модуль	60	13	10		37
<b>Модуль 2. ПОРЯДОК АНТИКРИЗОВОГО УПРАВЛІННЯ В МІСТІ.</b>					
<b>Тема 4. Структура організації антикризового управління як чинник забезпечення її ефективності.</b> Структура організації та принципи її побудови. Структурний підхід до організації. Горизонтальний поділ праці. Вертикальний поділ праці. Функціональна департаменталізація. Територіальна департаменталізація. Виробнича департаменталізація. Проектна департаменталізація. Формальна та неформальна організаційна структура. Централізація і децентралізація в організаційному управлінні. Особливості застосування лінійних організаційних структур. Функціональні організаційні структури: переваги та недоліки. Лінійнофункціональні організаційні структури: переваги, недоліки і сфера застосування. Продуктова структура. Територіальна структурізація.	15	3	2		10
<b>Тема 5. Управління житлово-комунальним господарством.</b> Особливості оцінки житлово-комунального господарства. Сутність, основні засади і проблеми ЖКГ. Особливості реформування та оцінка антикризових заходів щодо поліпшення стану ЖКГ.	17	3	4		10
<b>Тема 6. Особливості управління міським транспортом.</b> Методи удосконалення процесу перевезень пасажирів на міському пасажирському транспорті. Особливості функціонування міського пасажирського транспорту в умовах кризи. Типові схеми управління транспортним процесом міського пасажирського транспорту.	17	3	2		10
<b>Тема 7. Організація управління міськими</b>	12	3	2		7

<b>мережами.</b> Етапи проведення каналізації, водопостачання та електрифікації міських просторів. Загальні вимоги до їх проведення. Вимоги до вихідних даних. Оформлення проектної документації. Зміст, форма, порядок складання звітів про оцінку стану міських мереж. Основні розділи звіту про оцінку, вимоги до його складання і порядок антикризових заходів управління в місті.						
Модульна контрольна робота	1	1				
Разом за модуль	60	13	10			37
<b>Разом за семестр</b>	<b>120</b>	<b>26</b>	<b>20</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>74</b>

## 6.2. Структура навчальної дисципліни (заочна форма навчання)

Назви змістових модулів і тем	Кількість годин: 120					
	Форма навчання, заочна					
	у тому числі					
	Усього	лекції	практичні (семінарські)	лабораторні	індивідуальна робота	самостійна робота
<b>1/2-й семестр</b>						
<b>Модуль 1. АНТРИКРИЗОВЕ УПРАВЛІННЯ У МІСЬКОМУ ГОСПОДАРСТВІ ТА БУДІВНИЦТВІ</b>						
<b>Тема 1. Вступ до управління у міському господарстві та будівництві.</b> Капітальне будівництво та його задачі. Антикризовий менеджмент у міському господарстві та будівництві. Основи менеджменту в будівельному виробництві в кризовий період. Принципи, функції, методи управління. Система будівельних організацій в галузі. Підготовка будівельного виробництва	11,5	1	0,5			10
<b>Тема 2. Проектування антрикризового будівництва.</b> Організація проектування та досліджень. Основні принципи проектування в будівництві. Проектування організації будівельного виробництва. ПОБ, ПВР та ПОР, їх призначення, склад та порядок розробки. Організація поточного будівельного виробництва. Основні закономірності та технологічне узгодження будівельних потоків. Організація та календарне планування будівництва окремих будівель та споруджень.	11,5	1	0,5			10
<b>Тема 3. Антикризова організація, як об'єкт менеджменту.</b> Технологія, техніка, методи та моделі антикризового управління організаціями. Функції управління. Організації як соціально-економічні системи. Організаційно-управлінські структури, спеціалізація та делегування повноважень. Інтеграція в системах управління. Процеси управління організаціями, основні підходи. Цілі задачі, умови діяльності та методи управління. Моделі та методи	22	1	1			20

прийняття антикризових рішень. Інформація та інформаційні технології в управлінні. Планування в управлінні організаціями і система антикризового планування на підприємствах будівельної галузі. Стратегічно-тактичне планування підприємства. Організація виробничої антикризової діяльності на підприємстві.						
Модульна контрольна робота						
Разом за модуль	45	3	2			40
<b>Модуль 2. ПОРЯДОК АНТИКРИЗОВОГО УПРАВЛІННЯ В МІСТІ.</b>						
<b>Тема 4. Структура організації антикризового управління як чинник забезпечення її ефективності.</b> Структура організації та принципи її побудови. Структурний підхід до організації. Горизонтальний поділ праці. Вертикальний поділ праці. Функціональна департаменталізація. Територіальна департаменталізація. Виробнича департаменталізація. Проектна департаменталізація. Формальна та неформальна організаційна структура. Централізація і децентралізація в організаційному управлінні. Особливості застосування лінійних організаційних структур. Функціональні організаційні структури: переваги та недоліки. Лінійнофункціональні організаційні структури: переваги, недоліки і сфера застосування. Продуктова структура. Територіальна структуризація.	13	2	1			10
<b>Тема 5. Управління житлово-комунальним господарством.</b> Особливості оцінки житлово-комунального господарства. Сутність, основні засади і проблеми ЖКГ. Особливості реформування та оцінка антикризових заходів щодо поліпшення стану ЖКГ.	18	1	1			16
<b>Тема 6. Особливості управління міським транспортом.</b> Методи удосконалення процесу перевезень пасажирів на міському пасажирському транспорті. Особливості функціонування міського пасажирського транспорту в умовах кризи. Типові схеми управління транспортним процесом міського пасажирського транспорту.	22	1	1			20
<b>Тема 7. Організація управління міськими мережами.</b> Етапи проведення каналізації, водопостачання та електрифікації міських просторів. Загальні вимоги до їх проведення. Вимоги до вихідних даних. Оформлення проектної документації. Зміст, форма, порядок складання звітів про оцінку стану міських мереж. Основні розділи звіту про оцінку, вимоги до його складання і порядок антикризових заходів управління в місті.	22	1	1			20
Модульна контрольна робота						
Разом за модуль	75	5	4			66
<b>Разом за семестр</b>	<b>120</b>	<b>8</b>	<b>6</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>106</b>

### 6.3. Теми практичних занять

№ з/п	Назва теми	Кількість годин	
		денна	заочна
1.	Основи антикризового управління. Управління ризикозахищеністю підприємства.	2	0,5
2.	Управління підприємствами різних організаційно – правових форм. Управління об'єднаннями комунальних підприємств.	4	1
3.	Порядок проведення антикризового управління в місті.	2	0,5
4.	Характеристика антикризового управління в місті.	4	1
5	Структура організації антикризового управління як чинник забезпечення її ефективності.	2	0,5
6	Алгоритм розрахунку ризиків при антикризовому управлінні.	2	1
7	Системи функціонального міського менеджменту.	2	1
8	Діагностика управління організацією міської підсистеми.	2	0,5
	<b>Всього годин</b>	<b>20</b>	<b>6</b>

### 6.4. Самостійна робота

№ з/п	Назва теми	Кількість годин	
		денна	заочна
1	Загальна характеристика процесу оцінки антикризових заходів	10	10
2	Основні завдання системи управління міським пасажирським транспортом	14	10
3	Тарифна система в управлінні міськими мережами	10	10
4	Порядок проведення нормативної оцінки стану ЖКГ	10	16
5	Капітальне будівництво та його задачі. Антикризовий менеджмент у міському господарстві та будівництві.	10	20
6	Антикризове управління міськими мережами	10	20
7	Оцінка стану та конкурентноспроможності міського пасажирського транспорту.	10	20
	<b>Разом</b>	<b>74</b>	<b>106</b>

### 6.5. Індивідуальні завдання

Розрахункова робота: «Методи антикризового управління житлово-комунальним господарством»

## 7. ІНСТРУМЕНТИ, ОБЛАДНАННЯ ТА ПРОГРАМНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ, ВИКОРИСТАННЯ ЯКИХ ПЕРЕДБАЧАЄ НАВЧАЛЬНА ДИСЦИПЛІНА

Інформаційні технології та засоби онлайн навчання: прикладні програми (MS Office 2010, MS Windows XP), система електронного навчання Moodle <https://moodle.uzhnu.edu.ua> , електронна пошта на базі глобальних інформаційно-комунікаційних порталів, внутрішня корпоративна електронна пошта УжНУ; електронний репозитарій ДВНЗ «УжНУ» <https://dSPACE.uzhnu.edu.ua/jspui> , сайт УжНУ <https://www.uzhnu.edu.ua> , інформаційні ресурси в мережі Інтернет.

## 8. РЕКОМЕНДОВАНІ ДЖЕРЕЛА ІНФОРМАЦІЇ

### Основна література

1. Бабич А. О. Формування концепції державного антикризового управління в Україні. Державне будівництво: зб. наук. пр. 2009. № 1. URL: <http://kbuara.kharkov.ua/e-book/db/2009-1/index.html> .
2. Бакуменко В. Д. Європейські орієнтири адміністративного реформування в Україні: монографія / Кол. авт.: В. Д. Бакуменко (кер. автор. кол.) ; за заг. ред. В. Д. Бакуменка, В. М. Князева. Київ : Вид-во НАДУ, 2005. 72 с.
3. Безверхнюк Т. М., Сенча І. А., Сивак Т. В. Державний механізм антикризового управління на засадах проектного підходу: обґрунтування предметного поля. Технології та механізми державного управління. С. 23–29. URL: <http://nuczu.edu.ua/sciencearchive/PublicAdministration/vol2/6.pdf>
4. Бурик З. М. Прогнозування показників сталого розвитку України. Демократичне врядування: електрон. наук. фах. вид. Львів : Львів. регіон. ін-т. держ. упр., 2017. Вип. 20. URL: [http://www.lvivacademy.com/vidavnitstvo\\_1/visnyk20/index.html](http://www.lvivacademy.com/vidavnitstvo_1/visnyk20/index.html)
5. Бурик З. М. Система методів державного регулювання сталого розвитку України. Актуальні проблеми державного управління: зб. наук. пр. Харків : Вид-во ХарПІ НАДУ, 2016. № 1 (49). С. 37–44.
6. Дзюндзюк В. Б. Публічне адміністрування в Україні : навч. посіб. ; за заг. ред. В. В. Корженка, Н. М. Мельтюхової. Харків : Магістр, 2011. 306 с.
7. М'яковський С. О. Вдосконалення заходів антикризової програми в умовах сільськогосподарського підприємства. Проблеми та перспективи державного розвитку України: європейський вимір : електронний збірник тез доповідей І Всеукр. наук.-практ. інтернет-конф., 24 квітня 2019 р. ; за ред. Т. В. Семенюк, Г. В. Циганенко. Житомир : ЖІ МАУП, 2019. С. 114–119.
8. М'яковський С. О. Системний підхід до вдосконалення механізму державного антикризового управління. Інтелектуальна економіка в умовах суспільних трансформацій : матеріали V Міжнар. наук.-практ. форуму (25 жовтня 2019 р.). Житомир : ЖНАЕУ, 2019. С. 412–415.
9. М'яковський С. О. Удосконалення механізмів державного антикризового управління в Україні. Наукові читання – 2019 : збірник тез доповідей науково-практичної конференції науково-педагогічних працівників, докторантів, аспірантів та молодих вчених ННІ економіки та агробізнесу. Житомир : ЖНАЕУ, 2019. С. 203–204.
10. Особливості публічного управління та адміністрування : навч. посібник ; Бакуменко В. Д. та ін. Київ : КНУКіМ, 2016. 167 с.
11. План заходів з реалізації Стратегії реформування державного управління до 2025 року : розпорядження Кабінету Міністрів України. URL: <https://www.kmu.gov.ua/npas/prozatverdzhennia-planu-zakhodiv-z-realizatsii-strat-a1126r>
12. Стратегія сталого розвитку України до 2030 року.
13. Реформа системи державного управління та місцевого самоврядування в Україні: стан, виклики, перспективи здійснення : наук. доп. ; за заг. ред. В. С. Куйбіди. Київ : НАДУ, 2018. 180 с.
14. Сапа Н. В. Теоретико-методологічні засади механізму антикризового державного управління. Гуманітарний вісник ЗДІА. Запоріжжя : Вид-во ЗДІА, 2009. Вип. 38. С. 106–116.
15. Чальцева О. М. Публічна політика: теоретичний вимір і сучасна практика: монографія. Вінниця : ФОП Барановська Т. П., 2017. 336 с. State Formation. No. 1 (33)/2023 ISSN 1992-2337 82
16. Чинники і тренди економічного зростання в Україні : кол. монографія ; за ред. д-ра екон. наук М. І. Скрипниченко ; НАН Українию ДУ "Ін-т екон. та прогнозув. НАН України". Київ. 2018. 386 с.

17. Шарий В. І. Державне антикризове управління: технологічний процес. Актуальні проблеми державного управління : зб. наук. пр. Одеса : Вид-во ОРІДУ УАДУ, 2003. Вип. 2. С. 171–182.
18. Шпачук В. В. Напрями удосконалення механізмів державного управління економікою. Державне управління: удосконалення та розвиток. 2016. № 10. URL: <http://www.dy.nayka.com.ua/?op=1&z=1213>
19. Ткачук, Р., & Євсюков, О. (2022). АНТИКРИЗОВЕ УПРАВЛІННЯ ВЕЛИКИМ МІСТОМ В УМОВАХ НАДЗВИЧАЙНИХ СИТУАЦІЙ. *Науковий вісник: Державне управління*, (2 (12)), 276–303. [https://doi.org/10.33269/2618-0065-2022-2\(12\)-276-303](https://doi.org/10.33269/2618-0065-2022-2(12)-276-303)

#### **Додаткова література:**

1. Кузьмін О.Є., Мельник О.Г. Основи менеджменту. Підручник. – К. : Академвидав, 2003. – 416 с.
2. Менеджмент організацій: Підручник / За заг. ред. Л. І. Федулової. – К. : Либідь, 2014. – 448 с
3. Петруня Ю. Є., Говоруха В. Б., Літовченко Б. В. та ін. Прийняття управлінських рішень. Навч. посіб./ за ред. Ю. Є. Петруні. – 2-ге вид. – К. : Центр учбової літератури, 2017. – 216 с.
4. Міщенко А.П. Стратегічне управління / А.П. Міщенко. – К. : ЦУЛ, 2004. – 336 с.\
5. Рульєв В. А., Гуткевич С. О. Менеджмент. Навч. посіб. – К. : Центр учбової літератури, 2016. – 312 с.
6. Карлова О.А. МЕНЕДЖМЕНТ МІСЬКОГО ГОСПОДАРСТВА. Навч. посібник. –Х.:ХНАМГ, 2008.– 266 с.

#### **Інформаційні ресурси в мережі Інтернет**

1. Сервер Верховної Ради України: <http://www.rada.gov.ua/>
2. Міністерство фінансів України <http://www.minfin.gov.ua/>
3. Державна комісія з цінних паперів та фондового ринку <http://www.ssmc.gov.ua/>
4. Ліга Бізнес Інформ: [www.liga.net/](http://www.liga.net/)
5. Нормативні акти України: [www.nau.kiev.ua](http://www.nau.kiev.ua)
6. Державний комітет України з питань регуляторної політики та підприємництва: <http://www.dkrp.gov.ua/control/uk/index>
7. Державна служба статистики України: [www.ukrstat.gov.ua](http://www.ukrstat.gov.ua)